

Seminario Departamental De Gestión De Escenarios Deportivos, Recreativos Y De Actividad Física De Antioquia

Carlos Arturo Gómez Valencia ¹

Andrés Felipe García Hernández ²

Alex Nilson Meneses Oquendo ³

Resumen

El artículo presenta las conclusiones del Primer Seminario Departamental de Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física, realizado el 28 y 29 de octubre de 2025 en Medellín. El evento permitió evidenciar las competencias gerenciales de los estudiantes de la Maestría en Gerencia de Organizaciones Deportivas y Recreativas del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. Su propósito central fue fortalecer la gestión, el uso responsable y la sostenibilidad de los escenarios deportivos, entendidos no solo como infraestructura física, sino como espacios con impacto social, humano y cultural. El seminario contó con la participación de dirigentes y responsables de infraestructura deportiva de ciudades como Medellín, Cali, Itagüí y Bello.

La organización del evento se fundamentó en un proceso riguroso sustentado en comisiones especializadas y tres fases: planeación, ejecución y evaluación en el post-evento. Cada etapa abordó desde la definición de objetivos hasta la evaluación final de los resultados.

Palabras Claves: evento, planeación, gestión de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, desarrollo deportivo, diseño de escenarios deportivos, construcción de escenarios deportivos.

¹ Licenciado en Educación física- Universidad de Antioquia- Antioquia-Colombia, Especialista en gerencia deportiva.

Correo electrónico: carlosagomez@elpoli.edu.co.

² Profesional en Deporte-Politécnico colombiano Jaime Isaza Cadavid. Especialista en gerencia deportiva.

Correo electrónico: Andresgarcia@elpoli.edu.co

³ Profesional en Deporte-Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. Medellín-Antioquia. Colombia.

Correo electrónico: alexmeneses@elpoli.edu.co.

Departmental Seminar On The Management Of Sports, Recreational, And Physical Activity Facilities

The article presents the conclusions of the First Departmental Seminar on the Management of Sports, Recreational, and Physical Activity Facilities, held on October 28 and 29, 2025, in Medellín. The event highlighted the managerial competencies of students from the Master's Program in Management of Sports and Recreational Organizations at the Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. Its main purpose was to strengthen the management, responsible use, and sustainability of sports facilities, understood not only as physical infrastructure but also as spaces with social, human, and cultural impact. The seminar included the participation of leaders and officials responsible for sports infrastructure from cities such as Medellín, Cali, Itagüí, and Bello.

The organization of the event was based on a rigorous process supported by specialized committees and three phases: planning, execution, and post-event evaluation. Each stage covered aspects ranging from defining objectives to the final assessment of results.

Keywords: event, planning, management of sports, recreational, and physical activity facilities, sports development, sports facility design, sports facility construction.

Introducción

En Antioquia, especialmente en las subregiones del Valle de Aburrá, Oriente y Urabá, se está incrementando la cantidad de escenarios deportivos y recreativos públicos y privados, en su mayoría en mal estado, como se puede observar en el proyecto formulado en la metodología general (Indeportes Antioquia, 2020), en donde se plantea que:

Para el año 2017 ... el 75% de los municipios no tienen los escenarios deportivos y recreativos en buenas condiciones.

El desarrollo de la infraestructura deportiva en el Departamento afronta dos retos fundamentales: por un lado, el aumento significativo de la práctica y la implementación de programas, acciones y estrategias en torno al fomento del deporte, la recreación y la actividad física exige realizar acciones para mejorar los escenarios deportivos y recreativos de los municipios garantizando su funcionalidad y sostenibilidad, no todos los municipios de Antioquia disponen de recursos financieros para proyectos de construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos y, en la mayor parte de los casos, no disponen de planes adecuados para el desarrollo y el mantenimiento correctivo y preventivo de la infraestructura. (p.3).

Lo anterior genera la necesidad de contar con administradores o gestores que se encarguen de la infraestructura deportiva, con conocimientos técnicos y sociales para su adecuada gestión.

Para mejorar estas habilidades y conocimientos es de vital importancia generar espacios académicos enfocados en la gestión de escenarios deportivos, y para validarlo, se realizó un diagnóstico por medio de una encuesta con enfoque de diagnóstico rápido participativo, con la participación de los encargados de los escenarios deportivos en los 10 municipios representativos de Antioquia, que permitió

identificar necesidades de formación de los gestores o administradores de escenarios deportivos en Antioquia.

Con el diagnóstico realizado por medio de encuestas, se identificaron las necesidades y expectativas de formación de los administradores de escenarios deportivos en las ciudades representativas del departamento, por ello, se propuso un evento académico en gestión de escenarios deportivos con las temáticas seleccionadas por los líderes de los diferentes municipios, con el objetivo de aportar elementos y estrategias prácticas para una mejor gestión y administración de las instalaciones deportivas y a los profesionales del área; enfatizando que para ello, el diseño y construcción deben de ser pertinentes y sostenibles, para luego implementar estrategias de mantenimiento preventivo correctivo que aporten a que el escenario cumpla la normativa actual vigente y se puedan atender las demandas de los ciudadanos y organizaciones públicas y privadas sin inconvenientes.

El nombre del evento académico que surgió como respuesta a las necesidades encontradas fue el “Seminario Departamental en Gestión de Escenarios Deportivos”, que se realizó el días 28 de octubre de 2025, de 8 am a 4 pm y el día 29 de octubre de 8 am a 12:00 m, ambas sesiones en el Auditorio Fernando Gómez Martínez del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, ubicado en la Carrera 48 No. 7–151, El Poblado – Antioquia; y se presentó como lema “Potenciando el Deporte, Elevando la Gestión”.

Para el desarrollo del evento se formaron comisiones específicas tales como la coordinación general, la académica, la de mercadeo, la logística, la seguridad, la salud, la alimentación, las comunicaciones, el protocolo de recepción, entre otras; todo ello con el respectivo manual de identidad del evento.

Se contó con la participación de aliados como elINDER Medellín, Gatorade, MAPEI, Zonas verdes, y GROUPFIT, entre otros participantes que patrocinaron el evento académico.

En el presente artículo se presentará todo el proceso de investigación previo realizado y los resultados de la ejecución del evento académico con las diferentes presentaciones ejecutadas. El primer día se hicieron presentaciones enfocadas en las temáticas identificadas en el diagnóstico como diseño y formulación de proyectos de escenarios deportivos, el mantenimiento preventivo y correctivo de escenarios deportivos, la gestión de escenarios en grandes eventos deportivos y no deportivos, y la gestión social y estrategia en escenarios deportivos; y en el segundo día se prosiguió con el foro de gestión pública de escenarios deportivos entre los municipios representativos del país y, en última instancia, con el foro de gestión de empresas de mantenimiento en escenarios deportivos de MAPEI y Zonas verdes, desde la gestión de organizaciones privadas.

Materiales y Método

Tipo de estudio

La muestra estuvo conformada por dirigentes de entes deportivos municipales de 21 municipios representativos de Antioquia, que concentran el 72% de la población del departamento y de su infraestructura deportiva.

La recolección de información se realizó mediante encuestas digitales aplicadas en abril de 2025, con análisis y socialización de resultados en mayo. Para Hernández Sampieri & Mendoza Torres (2018), “El tipo de la muestra es no probabilística o dirigida Subgrupo de la población en la que la elección de los elementos no depende de la probabilidad sino de las características de la investigación”. (p.202).

Dentro de este tipo de muestra la que se tendrá en cuenta es la muestra de expertos: en ciertos estudios es necesaria la opinión de expertos en un tema. Estas muestras son frecuentes en investigaciones cualitativas muy exploratorias para generar hipótesis más precisas o la materia prima del diseño.

S recuerda que la recolección de información se realizó mediante encuestas digitales aplicadas en abril de 2025, con análisis y socialización de resultados en mayo. Los resultados más relevantes que se analizaron para tener en cuenta para el desarrollo del seminario, fueron los siguientes:

- Gestión del mantenimiento de escenarios deportivos, con un 61,5%.
- Planificación y gestión de grandes eventos deportivos, con un 46,7%.
- Metodología general para la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública – MGA, en escenarios deportivos, con un 38,5%.
- Presupuesto y control en organizaciones deportivas que gestionan escenarios deportivos con un 38,5%.
- Planeación estratégica en la gestión pública de escenarios deportivos, con un 38,5%.
- Gestión de obra de escenarios deportivos, materiales y procedimientos nuevos, con un 23,1%.
- Gestión operativa y social de escenarios deportivos, con un 23,1%.

Esta información a nivel general, nos evidenció las necesidades que tienen los encargados de la infraestructura deportiva de los municipios representativos de Antioquia, quienes están muy enfocados en generar procesos de mantenimiento preventivo y correctivo de escenarios deportivos, así como la gestión financiera y planificación y gestión de grandes eventos deportivos.

Luego, en segundo lugar, aparecen los temas de gestión administrativa de escenarios referentes a la planeación estratégica y la generación de nuevos proyectos para la construcción de nuevos escenarios deportivos, en los cuales se destaca el diseño de escenarios deportivos y fases de factibilidad, así como MGA, o (metodología general ajustada), teniendo en cuenta el diseño del escenario y la factibilidad técnica, jurídica y social de un nuevo escenario deportivo.

Como respuesta a estas necesidades planteadas previamente, se ejecutó el evento académico “Seminario Departamental en Gestión de Escenarios Deportivos”, el día 28 de octubre de 2025, de 8 am a 4 pm y el día 29 de octubre de 8 am a 12:00 m, ambos días en el Auditorio Fernando Gómez Martínez del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, ubicado en la Carrera 48 No. 7-151, El Poblado – Antioquia. Su lema fue “Potenciando el Deporte, Elevando la Gestión”.

Para el desarrollo del evento se formaron comisiones específicas tales como la coordinación general, la académica, la de mercadeo, la logística, la seguridad, la salud, la alimentación, las comunicaciones, el protocolo de recepción, entre otras; todo ello con el respectivo manual de identidad del evento.

En el presente informe se realizará un análisis de los logros y conclusiones de dicho seminario, así como la realización de una revisión narrativa del Seminario 2025.

Los resultados más importantes que dejó la actividad y que tienen relación con los organizadores, la ciudad y sus pobladores, fueron los siguientes:

A nivel general, de diversas partes del país, asistieron 192 personas al seminario. Entre los asistentes, se destacó la participación de la delegación de Bogotá, de igual manera del coordinador del área de infraestructura de Cali, así como del director del INDER Medellín. Además, se tuvo buena participación para el foro con las ciudades más representativas del país, así como otros municipios de primera categoría como Bello e Itagüí, que simbolizan a las ciudades intermedias y otros municipios de quinta o sexta categoría que representan la realidad de la mayoría de los municipios del territorio, tales como el Retiro, Rionegro, entre otros, que asistieron en representación de los respectivos institutos de deportes y recreación.

De igual manera, fue muy significativa la participación de varias universidades que responden a las necesidades del contexto, como lo fueron los estudiantes de la delegación de Bogotá de la Universidad

Francisco José de Caldas, que participó con un grupo del pregrado en administración deportiva con 23 estudiantes y 3 docentes, también asistieron estudiantes de la Universidad de Antioquia, la Universidad San Buenaventura y muy buena participación de los estudiantes del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid.

Es importante mencionar también la asistencia de diferentes organizaciones deportivas, comunitarias y de actividad física, como el INDER Medellín, Gatorade, MAPEI, Zonas verdes, y GROUPFIT, entre otros participantes que patrocinan el evento académico.

Aspectos negativos y positivos que se deberán tener en cuenta, de acuerdo con lo planteado en los resultados.

De acuerdo con los resultados del evento, se estructuraron los aspectos positivos y negativos del mismo, de acuerdo con los diferentes aspectos positivos y por mejorar:

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
Participación y asistencia	Alto nivel de asistencia con cerca de 192 personas presentes de 320 inscritos, superando las expectativas. La estrategia de marketing atrajo a un gran número de asistentes y la invitación a grupos completos de universidades como la de Bogotá, San Buenaventura o el mismo Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, así como la asistencia con cupos de varios municipios de Antioquia y del país.	No todos los inscritos asistieron, lo que puede indicar una falta de compromiso, problemas de información con algunos participantes o la inasistencia por compromisos personales.
Respuesta del Público a Actividades	Las actividades de ponencias académicas y foro de gestión pública y privada de gestión de escenarios deportivos fueron muy buenas, mostrando un alto nivel de satisfacción entre los asistentes, con una aceptación del 88% de los encuestados en el seminario. Les gustó mucho la organización, los refrigerios y que pudieran hidratarse con Gatorade, así como los elementos que se entregaron al final y la calidad de los ponentes y sus contenidos; que se pudieron evaluar con las encuestas realizadas en las diferentes conferencias.	En ciertos momentos de algunas ponencias en la tarde, se presentaron pocos asistentes o no eran muy constantes, ya que algunos de ellos solo podían asistir a una sola jornada, como el caso del INDER Medellín.

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
Estrategia de Comunicación Digital	La visibilidad en redes sociales fue exitosa, logrando alcanzar a un público amplio y generar interés. De igual manera, se realizó la publicidad del evento en carteleras, con pendones y en los diferentes canales de la entidad. Fue muy positivo también el cubrimiento por parte del área de comunicaciones del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, con la grabación de las diferentes ponencias y foros, así como entrevistas a los encargados del evento; dejando una muy buena memoria del suceso desde el punto de vista digital.	Se identificó una falta de segmentación precisa en las campañas de publicidad digital, lo que podría haber optimizado el alcance hacia audiencias más específicas o generar Facebook live para que algunos inscritos pudieran ver las diferentes ponencias y foros de manera digital y sincrónica.
Comunicación Interna y Seguridad	El equipo de seguridad y los voluntarios realizaron un buen trabajo en términos generales, manteniendo el orden y control. Todo se planeó con muy buena antelación; fue fundamental el apoyo del grupo de proyección profesional orientados por el docente Walter Quiroz, quienes realizaron diferentes tareas previamente establecidas con relación a la inscripción de los usuarios que llegaban, la entrega de libretas, de escarapelas o botones del evento, así como la logística respectiva de acomodación. Otros apoyaron la comisión académica con cada uno de los ponentes en el computador, con la información y las respectivas memorias. Fue muy significativo que todo el equipo de 22 logísticos de la entidad pudiera tener camisa del evento, así como los coordinadores, al igual que la calidad de los elementos entregados como las escarapelas de los ponentes y las organizaciones del evento. De igual manera, fue importante su aporte en la comisión de protocolo para entregarla a la generación de los certificados de asistencia.	La comunicación interna durante momentos fue compleja, pero todo salió acorde a lo planeado.
Colaboración con Patrocinadores	Las relaciones con los patrocinadores fueron eficaces, lo que permitió contar con recursos suficientes y fortalecer la visibilidad del evento, el apoyo de Gatorade, GRUPOFIT, INDER Medellín, Zonas verdes y MAPEI, así como otras entidades. Este apoyo aportó a que el evento se ejecutara con un alto nivel de calidad y de manera completa.	Podría mejorarse la gestión de las expectativas de los patrocinadores, brindando más detalles sobre el retorno de inversión y cómo se

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
	Hay que resaltar la entrega a los asistentes de los siguientes elementos: • 100 cuadernos • Punto de café. • Suvenir para ponentes. • Punto de hidratación. • Bonos para rifar.	maximiza su visibilidad.
Organización General	La estructura organizativa fue efectiva, y los comités colaboraron de manera eficiente. Se mantuvo un enfoque organizado en general. La articulación entre los coordinadores y el equipo logístico fue muy buena, lo que generó un evento muy fluido y organizado a nivel general.	A nivel general no se presentaron mayores problemas en la organización.
Gestión de Inscripciones	Sistema eficiente para la mayoría de los participantes. Las inscripciones fueron bien gestionadas antes y durante el evento. El apoyo del equipo logístico fue fundamental para realizar el respectivo apoyo.	Ajustes en la asistencia de los participantes, afectando la planificación, porque muchos de los inscritos no asistieron y llegaron otros que no estaban inscritos, sin embargo, se gestión por parte del equipo de logística.
Distribución de Espacios para Ponentes	Los ponentes se presentaron de acuerdo con una intencionalidad previamente establecida, lo que ayudo mucho a que fueran muy fluidas. De igual manera, los espacios para ellos como zona de estar VIP fue adecuada y propició la articulación entre ellos y algunos dirigentes deportivos de varios municipios que estuvieron el segundo día. Los tiempos se ajustaron a lo planeado y funcionaron muy bien.	Ninguno.
Capacitación del Talento Humano	Voluntarios y personal capacitado contribuyeron positivamente. Se tuvo un buen nivel de compromiso y apoyo durante el evento, que le sirvió sobre todo al equipo de la asignatura de seminario de proyección para aplicar sus conocimientos de la organización de un evento, y más en uno de carácter nacional que aporta a sus competencias e incluso, a su experticia laboral.	Se podría tener más acompañamiento previamente al evento con estos grupos para mejorar sus procesos de formación.

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
Gestión de la Seguridad	No se presentaron incidentes graves de seguridad, y en general, las medidas de control funcionaron adecuadamente.	Ninguno.
Gestión académica	Se desarrollaron las ponencias de acuerdo con la planeación previamente establecida con la ponencia inicial de lineamientos de política pública y del modelo de gestión de escenarios deportivos, que enmarcaban el resto de las ponencias desde el modelo propuesto de gestión de escenarios deportivos para el evento, para luego explicar el diseño, la construcción y el mantenimiento de los escenarios deportivos. Así como la gestión de eventos y lo social en un escenario deportivo. Se inició con la ponencia sobre lineamientos de política pública del deporte, la recreación y el deporte en Colombia, por parte de Viviana Marcela Giraldo, Licenciada en Educación física, Recreación y Deporte, Ingeniera Química, Magister en gerencia integral de procesos, con experiencia de muchos años en la gestión de escenarios deportivos, especialmente en las piscinas públicas en Medellín y en los últimos años, trabajando en el Ministerio del Deporte, direccionando los lineamientos en política pública del deporte y la recreación en el país. En dicha conferencia, se pudieron evidenciar los avances en la política pública en materia de diseño, construcción y mantenimiento de escenarios deportivos en el país. Como conclusión de la ponencia, se resalta que más allá de las leyes, se incluyen los planes, los programas, los proyectos, CONPES y los presupuestos que concretan la acción estatal. Las políticas públicas buscan resolver problemas colectivos y su efectividad depende del modo en que conectan las necesidades sociales con los medios institucionales disponibles. Los escenarios deportivos son una expresión tangible de la política pública del deporte. Estos materializan las decisiones del Estado frente al derecho al deporte, la recreación y la actividad física. En segundo momento, se presentó la ponencia del modelo de gestión de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, realizada por el coordinador académico del evento, Carlos Arturo Gómez Valencia, Licenciado en Educación Física, Recreación y Deporte, Administrador de empresas, especialista en gerencia deportiva y maestrando	El segundo día, en el foro de la gestión pública, algunos dirigentes llegaron tarde y no pudieron participar del foro, por lo que se invitó a otro municipio, sin embargo, se integraron al final del conversatorio.

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
	de gerencia de organizaciones deportivas, eso agregando los más de 15 años de experiencia en la formulación y coordinación del proyecto de administración de escenarios deportivos del INDER Medellín, así como el ser asesor y consultor en la generación de modelos de administración de escenarios deportivos, y docente universitario de pregrado y posgrado del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. Presentó el modelo de gestión de escenarios deportivos de España y la propuesta de modelo de gestión de escenarios deportivos que se propone desde el equipo de coordinación del seminario regional en gestión de escenarios deportivos. También se aclaró que teniendo en cuenta este modelo y la investigación previa de necesidades de formación de los dirigentes deportivos y de gestores de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, se desarrollarán las ponencias posteriores, al evidenciar en esta conferencia una relevancia con relación a la planeación estratégica que se desarrolla en la primera realizada y en esta segunda con relación al modelo de gestión de escenarios deportivos. También hay que recordar que fue significativa la exposición de la experiencia que surgió desde el INDER Medellín, en donde se desarrolló el plan de gestión estratégica de escenarios deportivos, donde se aplica el modelo teórico de la gestión de escenarios deportivos en una ciudad como Medellín y que se puede replicar con modificaciones en otras ciudades y entidades públicas o privadas. Como tercera ponencia, se habló del diseño de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física. Fue realizada por Diego Fernando Palacios, arquitecto de la Universidad Santo Tomas de Medellín, con más de 20 años de experiencia en diseño de escenarios deportivos en Colombia; actualmente Arquitecto Líder en la subdirección de escenarios Deportivos del INDER Medellín. También es asesor y consultor en proyectos de diseño para la construcción y renovación de infraestructura deportiva.	

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
	En dicha ponencia se pudo evidenciar los tipos de proyectos que se desarrollan en la infraestructura deportiva y cada una de las etapas que se deben llevar a cabo para poder que un escenario deportivo se pueda construir, los elementos más importantes para que el diseño sea pertinente y multipropósito, así como las diferentes fases que se estructuran desde la factibilidad jurídica, técnica, social y financiera de un proyecto; de los estudios y diseños que lleva un escenario deportivo, así como la articulación que debe tener el arquitecto diseñador con los diferentes actores del escenario deportivo, el área social y medio ambiental de los diferentes proyectos. En la cuarta ponencia, después del receso del almuerzo, se continuó con la conferencia sobre la gestión de obra y del mantenimiento de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física; fue presentada por Jhony García, Ingeniero Civil especializado en Geotecnia, con más de 10 años de experiencia en coordinación de proyectos de infraestructura deportiva, interventor de proyectos de construcción de infraestructura deportiva, docente universitario de posgrado y asesor en proyectos de construcción, renovación y adecuación de obra en escenarios deportivos. Mencionó que en los procesos de obra se deben cumplir con muchos elementos, desde el diseño que afecta la construcción hasta la funcionalidad, la seguridad, la protección del medio ambiente y que se pueda ver estético y pertinente para la práctica del deporte social, comunitario y de alto rendimiento deportivo, la recreación y la actividad física, así como los eventos desde el campo cultural. En la exposición se habló sobre las superficies de juego y su proceso constructivo, así como la construcción de las edificaciones deportivas, para luego continuar con los diferentes planes de mantenimiento. De igual manera, se mencionó la normatividad asociada a la construcción de instalaciones deportivas que se deben cumplir como la de sismo resistencia. Expuso como se realiza la evaluación de los escenarios deportivos con los diferentes componentes del escenario deportivo, para luego llegar a un porcentaje de nivel de	

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
	riesgo de 0% a 100%, para poder realizar una priorización adecuada de una obra. Posteriormente, se habló de la importancia de generar planes de mantenimiento correctivo y preventivo, para que los escenarios se puedan mantener en buenas condiciones y seguros para la práctica del deporte, la recreación y la actividad física. En la quinta ponencia, se desarrolló el tema de la gestión social en escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, dictada por Fernán Agudelo, Sociólogo y Especialista en gerencia de servicios sociales, docente universitario de pregrado y posgrado, coordinador de proyectos de desarrollo social y humano, profesional social con más de 15 años de experiencia en la intervención de procesos de obra, adecuación y renovación de infraestructura deportiva en la ciudad de Medellín y Santiago de Cali, donde actualmente desarrolla procesos de gestión social de obra. En su ponencia se mencionó la normatividad vigente en la gestión social de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, antes, durante y después de la obra, con los COCIDES o comités cívicos deportivos. En la sexta ponencia se expuso la planificación y gestión de grandes eventos deportivos desde la perspectiva del administrador del escenario deportivo, fue desarrollada por Andrés Felipe García, Profesional en Deporte, Especialista en administración deportiva y maestrando en Gerencia de las organizaciones deportivas del Politécnico JIC; docente universitario de pregrado y posgrado, con más de 15 años de experiencia en la gestión de escenarios deportivos y la coordinación del proceso administrativo de la Unidad Deportiva Atanasio Girardot. En esta ponencia se dio respuesta a la necesidad identificada en la encuesta de saber cómo se gestiona un escenario deportivo durante un evento deportivo de mayor convocatoria, como pasa en el caso del Estadio Atanasio Girardot. Se mostraron los diferentes elementos que se deben cumplir para realizar los diferentes eventos deportivos masivos de fútbol y de eventos no deportivos, donde existe un protocolo de acuerdo con el tipo de partido que se ejecuta y se debe cumplir con unos parámetros ya establecidos; con	

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
	relación a la cantidad de apoyos logísticos, ambulancias, médicos, entre otros elementos que se deben cumplir en un estadio y que están regulados por la FIFA; esto en el caso de ser competencias de mundiales o la Confederación Suramericana de Fútbol en caso de la Copa Libertadores o Suramericana. En el segundo día, el 29 de octubre, se realizó una jornada corta, con la presentación del proceso de formación en el rol de gestor de instalaciones deportivas; esto fue muy relevante. De igual manera, se conversó sobre los avances en el proceso investigativo y la construcción teórica que se ha generado desde la especialización en gestión de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física. La séptima ponencia, en la primera parte de la sesión se realizó por parte de Juan Carlos Padierna Cardona, Licenciado en Educación Física, Especialista en Administración Deportiva, Magister en Educación, Doctor en Educación – U de A y Doctor en Innovación Didáctica y Formación del Profesorado – Universidad de Jaén de España, quien generó la tesis doctoral sobre el rol del gestor en instalaciones deportivas en la Universidad de Jaén de España, cocreador de la especialización en gestión de escenarios y las investigaciones ya referenciadas de escenarios deportivos. En su ponencia se evidenció la importancia de la generación de programas de formación para los profesionales que realizan la administración de los escenarios deportivos y se evidenciaron diferentes artículos de la primera cohorte de la gestión de escenarios deportivos. Luego se realizó el foro de gestión de escenarios deportivos públicos, en los que se contó con la participación de diferentes dirigentes de algunos de los municipios y sus representantes y con más de 50.000 habitantes del país, destacándose la participación de la delegación de Bogotá; de igual manera, se resalta la asistencia del coordinador del área de infraestructura de Cali y del director del INDER Medellín, y teniendo en cuenta la buena participación para el foro con las ciudades más representativas del país, así como otros municipios de primera categoría como Bello e Itagüí, que simbolizan a las ciudades intermedias y otros municipios de quinta o sexta categoría que representan la realidad de la mayoría de los municipios del territorio, tales como el Retiro, Rionegro, entre otros, que asistieron en	

ASPECTOS	POSITIVOS	POR MEJORAR
	representación de los respectivos institutos de deportes y recreación. La presentación y preguntas orientadas por el doctor Juan Carlos Padierna fueron muy pertinentes, así como las respuestas de los diferentes líderes deportivos. Además, se contó con la buena participación del público que generó muy buena articulación con el auditorio y buenas reflexiones con relación a la gestión pública de escenarios deportivos en el país. Posteriormente, se continuó con la ponencia del encargado de Zonas verdes que mostró los diferentes tipos de mantenimiento de gramas naturales y de áreas deportivas que realizan, resolviendo las preguntas de los asistentes. Para culminar, desde la empresa MAPEI se mostraron los diferentes mantenimientos en superficies de juego que realizan y la importancia de cumplir con los procedimientos apropiados para que los escenarios tengan mayor durabilidad y sostenibilidad.	

Discusión

Los eventos académicos, al igual que los deportivos, culturales, empresariales y artísticos, sirven para promocionar las ciudades, generar recursos materiales y mover la economía. Pues bien, el Seminario Departamental en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física, logró los objetivos planteados y la gestión económica del mismo fue posible por las empresas patrocinadoras, que también les sirve este tipo de vitrinas para mostrar los tipos de mantenimiento que realizan. Además, se agrega a esto, la gestión que realiza en la actualidad el INDER Medellín, así como la articulación que debe presentarse entre la Universidad, el Estado, la comunidad y las empresas para resolver los problemas que requiere el territorio; en este caso, de generar oferta de formación para todos los profesionales que cumplen con el rol de gestor de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física.

A raíz de la realización del evento, se estructuró un equipo de trabajo, que bien pudiera emprender la realización de eventos académicos similares en los próximos meses o años, por parte de la Maestría en Gestión de Organizaciones Deportivas y la Facultad de Educación Física, Recreación y Deporte del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, aprovechando la capacidad instalada del grupo de proyección que tiene como temática principal la realización de eventos deportivos o académicos y del coordinador de la maestría. De igual manera, se continúa fortaleciendo la especialización en gestión de escenarios deportivos toda vez que los ponentes también fortalecen los diferentes procesos desarrollados en los semestres del posgrado.

La estructuración de comisiones y el diseño del plan de trabajo son actividades rigurosas de las cuales se aprende en el diseño (Ayora, 2004). Esto perfectamente se aprendió con el ejercicio realizado en el Seminario Departamental de Gestión de Escenarios Deportivos.

Por otro lado, la promoción de la maestría en gestión de organizaciones deportivas y de la especialización en gestión de escenarios deportivos y del modelo de gestión de escenarios deportivos construido desde la especialización, así como el resto de los programas de la entidad, hizo parte del portafolio de propósitos del evento, y así lo sugiere el mismo plan de eventos de la Maestría en Gerencia de Organizaciones Deportivas y Recreativas. (Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, 2004). Hoy, se puede asegurar completamente que en el país y en todos los municipios del departamento, se posiciona este gran evento como el primero desarrollado en el territorio sobre la gestión pública y privada de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física; con lo cual se ganó un posicionamiento y una buena imagen de la ciudad de Medellín, del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid y sus programas de posgrados.

El Seminario en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física, será un referente regional y nacional para eventos académicos en gestión deportiva y de instalaciones deportivas.

Y esta reflexión planteada en la discusión del artículo, que puede ser refrendada por autores como (Zapata, 2005), servirá para que quienes estén interesados en eventos similares, lean el documento y lo tomen como referencia para sus futuros diseños.

En muchas zonas del departamento no se cuenta con personal capacitado para generar planes estratégicos o de gestión de escenarios deportivos, posiblemente por bajos niveles académicos que tienen los encargados de la gestión de instalaciones deportivas en Antioquia; en ese mismo sentido Padierna-Cardona et al. (2019) realizaron un estudio con los siguientes elementos:

Presento como objetivo identificar los modelos de dirección en la gestión de instalaciones deportivas desde una perspectiva teórica y práctica, se efectuó dos estudios. El primero investiga el análisis de contenido en la identificación de los modelos de gestión y el segundo, por medio de una encuesta se identifica su implementación en contexto, se encontró que los gestores participantes cuentan con precaria formación profesional y pos gradual, que se desempeñan principalmente en instalaciones deportivas municipales y que usan diversos modelos de gestión o incluso ni los usan, lo que hace que se podrían desviar las metas y la consecución de los objetivos estratégicos que se diseñan (p.810).

Llama la atención el elevado número de funcionarios con formación precaria a cargo de las acciones de los EDM. En especial, hay 1 con formación de básica primaria, 42 con formación de básica secundaria, 9 técnicos laborales, 43 tecnólogos, para un total de 94 funcionarios que se pueden impactar en procesos de formación profesional el número de funcionarios con formación profesional o de pregrado, entre ellos se cuenta con 81 y mejor aún 8 con formación de especialización (p. 814).

En este sentido, es importante definir cuáles son las tareas o responsabilidades que tiene un gestor de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física. Al respecto de esto, un estudio realizado en

España sobre la definición de las tareas del gestor deportivo en el área de instalaciones deportivas en la comunidad valenciana (Gómez-Tafalla et al., 2004) mencionan que “las tareas que realiza el propio técnico deportivo son aquellas relacionadas con el funcionamiento general de la instalación, tales como solución de problemas diarios, elaboración de horarios, determinación del lugar de la actividad, redacción de normas de funcionamiento y uso.” (p. 5).

Según (Mestre Sancho et al, 2007), plantean que:

Se debe hacer un acercamiento sistemático a la problemática de las instalaciones deportivas, desde la perspectiva y el enfoque de la gestión y sus gestores. En el contexto de los distintos elementos que conforman la gestión deportiva, posiblemente sean las instalaciones las que demanden una atención preferente. Desde su planificación, diseño y construcción, como desde su posterior dirección y gestión, resultan ser las que más elevados presupuestos requieren.

Dado el aumento de instalaciones, la implementación de acciones desde la legislación deportiva y la pretensión de garantizar un servicio en condiciones óptimas de calidad, ameritan la necesidad de un perfil altamente calificado para que su acción sea planificada y eficiente. (p. 315).

Para garantizar dichas condiciones óptimas de calidad no solamente se debe contar con un perfil altamente calificado para la gestión de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, también se requiere implementar modelos de gestión eficientes. En ese mismo sentido, se identifican los diferentes modelos con relación a la gestión de escenarios deportivos, sin embargo, resaltamos el modelo que ejecuta una estimación entre la oferta y la demanda de la infraestructura deportiva, esto lo propone:

(Paramio et al, 2010), que establece que hay que iniciar “por el planteamiento de un programa de necesidades, con lo cual se realiza un plan de gestión que incluya un Plan de utilización, plan de

mantenimiento, Plan de accesibilidad Universal, un modelo de organización de gestión y viabilidad económica” (p. 35).

Por otro lado, Padierna-Cardona et al. (2019), plantean que hay diferentes modelos de dirección en la gestión de instalaciones deportivas, en los resultados obtenidos los participantes exponen una variada elección en el estilo de gestión que emplean, desde lo tradicional con 75 de ellos, un (41%), ante el estratégico con 51 de ellos, un (28%), siendo menos EDM4 los que aplican el modelo de calidad con 28, un (15%), lo que permite una perspectiva de formación en esta vía, brindando al EDD una congruencia a sus metas y expectativas.

En Medellín y en otras ciudades del área metropolitana, se han implementado diferentes estrategias con éxito, que se pueden socializar en las diferentes subregiones del departamento para buscar estrategias de mejora continua, de allí la importancia de llevar dichos procedimientos y la experiencia adquirida para mejorar la sostenibilidad y administración de los escenarios deportivos en los diferentes municipios, analizando cuales son aplicables de acuerdo a las características específicas de cada territorio.

En Colombia se ha avanzado en elementos de gestión, diseño, construcción y mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos, creando diferentes modelos (Ministerio del Deporte, 2024), de igual manera en las diferentes ciudades del país y de Antioquia han diseñado, construido y administrado los escenarios, generando diferentes formas de realizarlo.

De igual forma, con relación al diseño y construcción se deben tener en cuenta los elementos de diseño propuestos en el manual básico de instalaciones deportivas de la comunidad foral de Navarra, (Gobierno de Navarra, 2006) y para el mantenimiento preventivo y correctivo de escenarios deportivos,

⁴ Ente Deportivo Municipal.

se tendrá en cuenta los planes de mantenimiento establecidos en el manual de mantenimiento de instalaciones deportivas. (Ayuntamiento de Valencia, 2011) .

Teniendo en cuenta todos estos antecedentes y el modelo de gestión de escenarios, propuesta desde la especialización en la gestión de escenarios deportivos y desarrollada en el presente artículo como manera de generación de teoría con relación a la gestión de escenarios deportivos, se plantea el siguiente modelo, patentado por Gómez et al. (2020), desde la cual se plantea que para que se desarrolle el deporte, la recreación y la actividad física, primero se debe gestionar la infraestructura deportiva desde el diseño, la construcción y el mantenimiento de los escenarios deportivos, para luego generar la gestión social del escenario que se enfoca en la gestión operativa de calidad y de gestión del riesgo del escenario deportivo, y así, posteriormente generar un fortalecimiento de los procesos de iniciación, formación y desarrollo deportivo en los diferentes municipios, así como la generación de posibilidades de garantizar el derecho a la recreación y la actividad física a los ciudadanos en los diferentes territorios del país, para luego finalizar con la gestión social del escenario deportivo que debe iniciar desde el mismo diseño, luego en la obra para continuar en su operación para que el escenario deportivo pueda cumplir con los objetivos planteados en su creación, desde los fines de la gestión pública y el estado social de derecho.

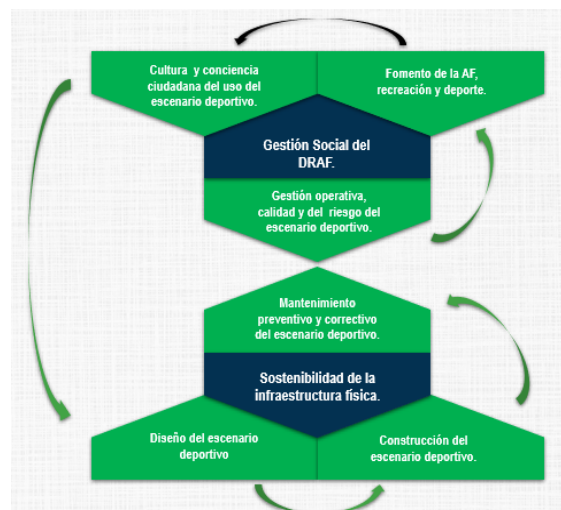


Ilustración 1, Modelo de gestión de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física.

Conclusiones

- El evento se pudo realizar según lo proyectado y cumplió con las expectativas que había creado en la gestión de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física en el país, demostrando que Medellín y el Politécnico Jaime Isaza Cadavid, son referentes en este tema en el país.
- Se pudieron conseguir los recursos financieros y con ellos fue posible la financiación del evento ante la gestión de la empresa privada y organismos públicos. En este sentido, se concluye que se pueden realizar eventos de gran nivel desde lo académico, lo logístico y lo locativo, aunque no se cuenten con muchos recursos desde la entidad.
- Aunque la gestión de escenarios deportivos no ha tenido mucha relevancia a nivel general para los diferentes deportes, la organización pudo generar un nuevo foco de desarrollo y de relevancia para la gestión de instalaciones deportivas en el país, teniendo en cuenta todo el proceso ya realizado desde el Politecnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, (2021), con el estudio de factibilidad para la especializacion, para posteriormente generar su respectiva aprobacion por parte del Ministerio de Educacion, (Resolucion 022156 del 22 NOV 2023) y del programa de la especializacion en gestion de escenarios deportivos, recreativos y de actividad fisica, (Politecnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, 2024). Todo lo anterior, dando respuesta a las necesidades del territorio y de la gestion deportiva, desde la línea de gestion de escenarios deportivos, recreativos y de actividad fisica.
- Fue un logro representativo la participación de profesionales interdisciplinarios como ingenieros civiles, arquitectos, ingenieros agrónomos, administradores de empresas, educadores fisicos, sociólogos, entre otros profesionales de varias universalidades del país.
- De igual manera, fue muy significativa la participación de varias universidades que responden a las necesidades del contexto, como lo fueron los estudiantes de delegación de Bogotá de la Universidad Francisco José de Caldas, que asistió con un grupo del pregrado en administración

deportiva, con 23 estudiantes y 3 docentes; los estudiantes de la Universidad de Antioquia, la Universidad San Buenaventura y la muy buena participación de los estudiantes del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid.

- El foro de gestión de escenarios deportivos públicos, en los que se contó con la participación de diferentes dirigentes de algunos de los municipios más representativos y con más de 50.000 habitantes del país, destacándose la participación de la delegación de Bogotá. De igual manera, se resalta la asistencia del coordinador del área de infraestructura de Cali, del director del INDER Medellín, Eduardo Silva Meluk, así como otros municipios de primera categoría como Bello e Itagüí, que simbolizan a las ciudades intermedias y otros municipios de quinta o sexta categoría que representan la realidad de la mayoría de los municipios del territorio, tales como el Retiro, Rionegro, entre otros, que asistieron en representación de los respectivos institutos de deportes y recreación.
- Desarrollo empresarial: el seminario también fue un excelente espacio para la promoción de los servicios que ofrecen empresas como Zonas verdes y MAPEI, lo que contribuyó al desarrollo empresarial del sector.
- La mayoría de los participantes (más del 88,7%) expresaron un alto nivel de satisfacción con la calidad de las actividades, la organización del evento y las oportunidades de aprendizaje que ofreció. Los asistentes valoraron positivamente los ponentes y la alta calidad de las ponencias.
- Los comentarios recibidos destacaron especialmente la calidad de los ponentes, la interacción con los expositores, y la excelente organización en general, lo que reafirma la importancia de un enfoque integral en futuros eventos, así como la calidad en todo lo que se entregó como los botones, los cuadernos, y los souvenirs.

- El seminario tuvo un notable impacto en la comunidad académica, especialmente en la gestión deportiva y en lo relacionado con la gestión de escenarios deportivos, clave para eventos relacionados con la gestión deportiva y, específicamente, en la gestión de instalaciones deportivas.

Referencias

- Ayora, D. y. (2004). *Organización de eventos deportivos*. doi:<https://books.google.hn/books?id=6b0q418iOdAC&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>
- Ayuntamiento de Valencia. (2011). *Manual de Mantenimiento de instalaciones deportivas*. Valencia: Fundación Deportiva Municipal. Obtenido de https://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2014/07/manual_instalaciones_2a-ed.pdf
- Gobierno de Navarra. (2006). *Manual básico de instalaciones deportivas de la comunidad de Navarra*. Pamplona: Ona Industria Gráfica, S.A. Obtenido de https://www.navarra.es/nr/rdonlyres/d479574b-c413-4050-ae66-1489823dd1df/123727/manualdeinstalaciones_opt1.pdf
- Gómez Tafalla, A. M., Jose Javier, M. G., & Ferrán, C. M. (2004). *Definición de las tareas del gestor deportivo en el área de instalaciones deportivas en la comunidad valenciana*. .
- Gomez Valencia, C. A. (2020). *COLOMBIA Patente n° 10-916-388*.
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigacion cuantitativa, cualiativa y mixta*. CELAYA.
- Indeportes Antioquia. (2020). *Indeportes Antioquia*. Obtenido de <https://www.indeportesantioquia.gov.co/wp-content/uploads/2021/02/2020003050027-Mejoramiento-de-la-infraestructura-deportiva-y-recreativa-en-el-Departamento-de-Antioquia.pdf>
- Maestría en Gerencia de organizaciones deportivas y recreativas. Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. (2004). *Guía de trabajos de grado, Modalidad Eventos*.
- Mestre Sancho, J. A., & Rodríguez Romo, G. (2007). *El gestor deportivo y las instalaciones deportivas*. (Primera ed.). Barcelona - España: INDE. Obtenido de <https://www.inde.com/libro/el-gestor-deportivo-y-las-instalaciones-deportivas/>
- Ministerio del deporte de Colombia. (3 de septiembre de 2024). Obtenido de https://www.mindeporte.gov.co/recursos_user/2021/Herramientas/abril/Modulo_1.pdf
- Padierna Cardona, J. C., Cardona Mejía, L. M., Córdoba , A. M., Giraldo Sierra, V. M., & Colorado Arango, A. L. (2019). Modelos de dirección en la gestión de instalaciones deportivas. *Dialnet*.
- Paramio, & Beotas. (2010). *Manual de equipamientos e instalaciones deportivas*.
- Politecnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. (2021). *Estudio de factibilidad para la creación e implementación del programa de postgrado: especializacion en gestion de escenarios deportivos, recreativos y de actividad fisica*. Obtenido de <https://docs.google.com/document/d/1jAWIC4jxSaDKCQjZmcGP5yW7zt7p3dbZ/edit>
- Politecnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. (2024). doi:<https://www.politecnicojic.edu.co/especializaciones/5428-especializacion-en-gestion-de-escenarios-deportivos-recreativos-y-de-actividad-fisica>

Resolucion 022156 del 22 NOV 2023. (s.f.). Ministerio de Educacion Nacional. Obtenido de <https://www.politecnicojic.edu.co/images/downloads/autoevaluacion/registro-calificado/registro-calificado-resolucion-22156.pdf>

Zapata, G. (2005). *Comunicación Estratégica en Instituciones Deportivas*. . Libroarte.