

Uso De Un Escenario Deportivo Público

Neguib Aníbal Rodríguez Montiel. neguib_rodriguez102242@elpoli.edu.co Especialista en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física - Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid IU.

Carlos Arturo Gómez Valencia. carlosagomez@elpoli.edu.co Magíster en Gerencia de Organizaciones Deportivas y Recreativas y Profesor del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Andrés Felipe García Hernández. Andresgarcia@elpoli.edu.co Magíster en Gerencia de Organizaciones Deportivas y Recreativas y Profesor del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Juan Carlos Padierna Cardona. jcpadierna@elpoli.edu.co Doctor en Educación. Profesor asesor. Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Resumen

Esta investigación formativa asume el interés por indagar sobre estrategias de uso, cuidado y mantenimiento en un escenario deportivo público de alta frecuencia en la ciudad de Medellín. Metodológicamente desarrolló un estudio de caso intrínseco, apoyándose en revisión de literatura, una entrevista semiestructurada y un cuestionario autoaplicado virtualmente. Se resalta desde la revisión de literatura la comprensión del procedimiento de planificación de acciones de cuidado, la entrevista delineó estrategias para la participación de actores en el cuidado de los escenarios deportivos ante los procesos de mantenimiento requeridos y el cuestionario aportó percepciones de una capacitación permanente de usuarios que deben promoverse en escenarios de alta frecuencia. Se declara la limitación de una baja cobertura de participantes en el cuestionario porque el escenario analizado se encontraba en remodelación. Como línea futura se promueve la implementación de la estrategia de priorización de cuidado en otros escenarios deportivos de alta frecuencia de la ciudad.

Palabras clave: uso, cuidado, mantenimiento, escenario deportivo público.

Use Of A Public Sports Facility

Abstract

This formative research project explores strategies for use, care, and maintenance in a high-frequency public sports venue in the city of Medellín. Methodologically, it developed an intrinsic case study, supported by a literature review, a semi-structured interview, and a self-administered online questionnaire. The literature review highlights an understanding of the care action planning procedure; the interview outlined strategies for stakeholder participation in the care of sports venues in response to the required maintenance processes; and the questionnaire provided insights into the ongoing user training that should be promoted in high-frequency venues. The limited coverage of participants in the questionnaire is stated because the venue analyzed was under renovation. As a future direction, the implementation of the care prioritization strategy in other high-frequency sports venues in the city is promoted.

Keywords: use, care, maintenance, public sports facility.

Introducción

En los escenarios deportivos se fomenta a que ellos cuenten con espacios en los que se promociona el cuidado del medio ambiente (ingresos, baños, graderías y demás espacios comunes), que cuenten con acciones hacia un uso adecuado de los residuos (canecas con señalización), que promuevan un uso razonable y eficiente de los servicios de agua y electricidad (reportando oportunamente los daños) y generen o sumen campañas que lleven a usuarios y familias a ser más responsables con el planeta. Sin embargo, una gestión insuficiente del mantenimiento podría ahondar las crisis en ellos, dado que “los elementos metálicos, en su mayoría, se deterioran por corrosión, aunque otros como el hormigón armado, también se deterioran” (Ruíz et al., 2025, p. 01).

Mientras que desde la estrategia de contar con una herramienta especializada para monitorear el uso, cuidado y mantenimiento de los escenarios por parte de los usuarios, encargados operativos y directivos que toman decisiones estratégicas; podría aminorar la difícil tarea de identificar a tiempo los signos de deterioro, lo que impide realizar un mantenimiento preventivo efectivo en la pista de atletismo de la Unidad Deportiva de Belén en Medellín (INDER, 2023). En esta vía del cuidado de los escenarios deportivos, se resalta que “La unidad deportiva El Salitre realiza un trabajo en conjunto con las empresas privadas y con la comunidad, buscando realizar actividades que fomenten la sostenibilidad y el correcto funcionamiento de los escenarios deportivos” (Díaz y Roldan, 2015, p. 98).

Se declara entonces, que las principales causas que llevan a pensar en esta necesidad de procedimiento administrativo se centran en un alto deterioro del escenario en los últimos cinco años, fecha que estaría prematura ante la entrega de reinauguración realizada por los contratistas del INDER Medellín (2019). Esto a la vez, llevaría a pensar en posibles omisiones de gestión administrativa para hacer cumplir cláusulas de garantía de ser existentes.

También se da conocer que la implementación de un eficaz plan de mantenimiento resulta fundamental para prevenir los problemas y fallos que puedan surgir en estos activos. Un mantenimiento preventivo “implica la realización de inspecciones y tareas de mantenimiento planificadas de manera regular para prevenir problemas antes de que se presenten” (Fractal, 2025). La capacidad de anticipación conlleva ahorros significativos en costos y, sobre todo, previene pérdidas económicas derivadas de una gestión incorrecta del mantenimiento.

La falta de medidas de control y monitoreo adecuadas impacta negativamente en la calidad y seguridad de los espacios deportivos, disminuyendo la experiencia de los usuarios y aumentando considerablemente los costos de mantenimiento a largo plazo. Por lo tanto, la falta de información clara



sobre el uso adecuado de los escenarios deportivos contribuye a conflictos de interacción social entre los usuarios (Vargas, 2024, p. 28). En este contexto indagado, es esencial desarrollar soluciones que optimicen el diseño de los escenarios para proteger su estructura e implementar sistemas de monitoreo que faciliten el control de su estado en tiempo real (INDER, 2018).

En la actualidad, la pista de atletismo aún no cuenta con un control o registro que permita el conteo en el momento mismo sobre el número de usuarios que hacen uso de la pista como escenario para la práctica libre. Este fenómeno podría estar generando un desgaste de las condiciones físicas de la pista y el material podría entrar en deterioro antes de los tiempos presupuestados de vida útil del escenario. Por lo tanto, pensar en identificar estrategias o herramientas que nutran de información en tiempo real a los directivos y gestores del escenario, les brindarían posibilidades para evitar la saturación de usuarios y así, se obtendría información vital para planificar el mantenimiento preventivo para el escenario.

Es así como en el contexto de la pista atlética en la Unidad Deportiva de Belén, que fue inaugurada en 1990, se encuentra que es uno de los principales complejos deportivos de Medellín, con una oferta de instalaciones que incluyen desde gimnasios hasta áreas de uso libre. La pista de atletismo, renovada en 2019 con un recubrimiento sintético, se destaca como un espacio de gran importancia para la comunidad local, atrayendo a usuarios recreativos, clubes deportivos, y eventos organizados por el INDER Medellín (Plan Maestro, INDER, 2019, p. 387), sin embargo, a pesar de su importancia, la pista enfrenta problemas de desgaste acelerado debido a la falta de un sistema de control y monitoreo sobre el número de usuarios y el tipo de uso. Documentos como el Plan Maestro indican que los espacios deportivos de uso intensivo, especialmente los de acceso público, requieren estrategias preventivas para asegurar su sostenibilidad y mantenerlos en condiciones óptimas (Plan Maestro, 2019, p. 416).

Además, el mantenimiento preventivo y la planificación del uso son esenciales para prolongar la vida útil de estos espacios y reducir costos de reparaciones frecuentes (Vargas Sánchez, 2021, p. 28), por lo que una posible falta de estas estrategias en la pista de Belén ha generado un desgaste que podría evitarse con una gestión más estructurada.

Es así como estas reflexiones, llevan a los investigadores a pensar en las siguientes preguntas: ¿Qué métodos de monitoreo continuo se pueden implementar para registrar la frecuencia y el tipo de uso de la pista atlética? ¿Cuál sería la estrategia empleada en otros territorios frente al uso de escenarios sin cerramiento en horarios de práctica libre? ¿Quiénes deberían ser los directamente responsables de estos procesos de medición, los funcionarios de vigilancia, los gestores de escenarios o los apoyos administrativos?

Uno de los antecedentes de mayor relación con el objeto de conocimiento es expuesto por Díaz y Roldán (2015) en su artículo: “Caracterización del mantenimiento, cuidado de los escenarios deportivos y aprovechamiento del espacio en las zonas de entrenamiento” porque describen la situación actual en que se encuentran los escenarios con los cuales cuenta la Unidad Deportiva el Salitre - Bogotá. Su investigación resalta el cuidado y mantenimiento de los escenarios de patinaje y ciclismo. Emplearon una ficha de caracterización del escenario que devela deterioro, abandono y debilidades en la construcción y estado actual de la infraestructura. (p. 96). Esta investigación permite obtener datos sobre el diseño de una ficha de caracterización de los escenarios, en particular, focalizado hacia una pista de atletismo.

Finalmente, se comparte que esta investigación formativa está adscrita a la línea matriz ciencias aplicadas a la actividad física y el deporte, específicamente en la línea potencial deporte. El nodo problémico aborda la gestión en escenarios deportivos y allí la gestión de políticas ambientales en uso y cuidado de la pista de atletismo de la unidad deportiva de Belén. Y se realizó con la asesoría del grupo de investigación GESTAS en la Institución Universitaria Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid y su Especialización en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física.

Materiales Y Método

Esta investigación empleó un estudio de caso para estudiar en detalle el fenómeno en su contexto real. Se utilizó para comprender lo singular, lo particular, lo exclusivo (Simons, 2011). El caso es la pista de atletismo en la Unidad Deportiva de Belén, analizando tanto los factores que influyen en su operación de uso, cuidado y mantenimiento para proponer estrategias de control que optimicen su gestión como un escenario abierto. En sí, la investigación formativa utilizó como técnicas la revisión de literatura (Padierna, 2018 y 2020), una entrevista semiestructurada a personal administrativo (Folgueiras, 2016) y un cuestionario de percepciones (Amérigo, 1993), lo que permitió develar acciones para evitar el deterioro del escenario y proponer estrategias en comunidad para su uso y mantenimiento.

Resultados

Para efectos de esta publicación, se comparte la inferencia obtenida en la revisión teórica, dado que permitió alinear acciones de uso, cuidado y mantenimiento para el escenario deportivo, a saber:

La implementación de estrategias de uso, cuidado y mantenimiento preventivo en la pista atlética Andrés Escobar son fundamentales para garantizar su óptimo funcionamiento y conservación a largo

plazo, entre ellas se encuentran el comité de cuidado de escenarios deportivos conformado por representantes de todos los sectores y actores que hacen uso del escenario, los procesos de capacitación, los procesos de mantenimiento programado, las acciones correctivas por deterioro o por alguna novedad climática y el modelo de gestión mixta. Estas estrategias no solo permiten prolongar la vida útil de la pista, sino que también mejoran la seguridad y la experiencia de los usuarios, quienes disfrutan de un espacio en condiciones adecuadas para sus actividades deportivas. Además, el uso eficiente de los recursos de mantenimiento y la reducción del impacto ambiental contribuyen a una gestión más sostenible y responsable del espacio. En conjunto, estas acciones aseguran que la pista sea utilizada de manera adecuada y sustentable, beneficiando tanto a los usuarios actuales como a las futuras generaciones.

La implementación de estrategias de control, monitoreo y mantenimiento preventivo en la pista atlética de la Unidad Deportiva Andrés Escobar beneficiará a los deportistas y usuarios al ofrecer un espacio seguro y de calidad. Esto también facilitará el trabajo del personal de mantenimiento, fortalecerá las actividades de los clubes deportivos y reducirá los costos a largo plazo para el INDER, generando un impacto positivo en la comunidad local y en la sostenibilidad del espacio. En definitiva, estas estrategias representan un compromiso con la preservación de la infraestructura deportiva y el bienestar de todos los que la utilizan. Esta mirada en particular generó un modelo que podrá ser replicado en escenarios similares del municipio de Medellín.

La entrevista permitió estructurar diferentes niveles de categorías que dan cuenta de las dimensiones clave en la gestión de escenarios deportivos, a saber:

Categoría 1 de primer orden: estrategias de sostenibilidad y mantenimiento de la pista de atletismo.

Categorías de segundo orden: construcción, adecuaciones.

Fragmento de peso semántico: E2 “Se niveló toda la superficie garantizando unas buenas pendientes, recolección de agua, lluvias y todo lo que permita que en el tiempo se mantenga en buen estado, pues, el tapete hay que cuidarlo desde diversas perspectivas. Adicional, todo el tema de limpieza y de agentes que puedan deteriorarlo, como hojas, residuos, basuras.”

Categoría 2 de primer orden: la calidad y la seguridad de la pista de atletismo después de la intervención.

Categorías de segundo orden: la calidad y la seguridad de la pista de atletismo después de la intervención.

Fragmento de peso semántico: E2. “Están limpiando cunetas, todos estos sistemas, de las aguas, del jardín, del control de roedores, del control de basuras, que juntos es como lo que más puede afectar la infraestructura, todo se hace en una perspectiva de mantenimiento preventivo.”

Categoría 3 de primer orden: uso proyectado de la pista.

Categorías de segundo orden: procedencia del material, uso del escenario / calidad del material.

Categorías de tercer orden: diversidad de usuarios / selección del tapete según nivel de exigencia.

Fragmento de peso semántico: E2 “Este tapete es de mejor calidad, digamos que apunta a un mayor uso, a un tráfico más pesado de usuarios, porque es una pista semi profesional.”

Categoría 4 de primer orden: selección de tapete.

Categoría segundo orden: elección del proveedor y estándares técnicos.

Categorías de tercer orden: experiencia previa con el proveedor y cumplimiento de normas internacionales.

Categoría emergente: validación por normativas de la IAAF.

Fragmento de peso semántico: E2 “Ya hemos tenido la experiencia en la construcción y remodelación de escenarios a nivel del INDER, fue con la pista de atletismo del estadio y es una pista que lleva más de 10 años, participamos en la selección de los materiales, en el diseño y en el seguimiento a la obra.”

Análisis: a partir de las respuestas del directivo participante, se identificaron cuatro categorías de primer orden, relacionadas con la sostenibilidad, la calidad del material, el uso proyectado del escenario y la procedencia de los insumos. Estas develaron cuatro categorías de segundo orden, que profundizan en aspectos como la construcción, el mantenimiento, la calidad del escenario y los criterios de selección de proveedores. A su vez, emergieron tres categorías de tercer orden vinculadas con la duración del mantenimiento, la diversidad de usuarios y el cumplimiento de estándares internacionales. Finalmente, se identificó una categoría emergente que resalta la importancia de la validación técnica bajo normativas oficiales, como las de la IAAF, consolidando así una perspectiva integral sobre el uso y mantenimiento del escenario deportivo analizado.

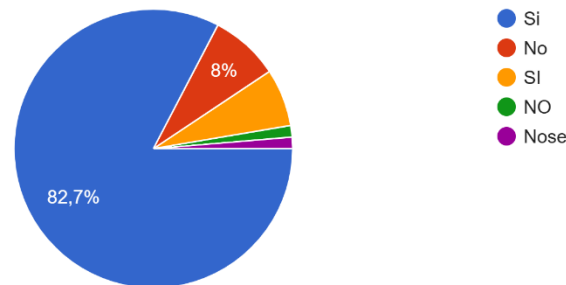
Luego, con la participación de usuarios, se conocieron percepciones ante la temática abordada a través de un cuestionario autoaplicado, donde se encontró que:

Ilustración 1

Accesibilidad al escenario deportivo

¿Cree que la pista atlética de la Unidad Deportiva de Belén es accesible para todos los miembros de la comunidad, independientemente de su edad, género o capacidad?

75 respuestas



Fuente: Elaboración propia.

Una amplia mayoría de los encuestados (82,7 %) considera que la pista atlética es accesible para todos los miembros de la comunidad, lo que refleja una percepción positiva sobre la inclusión y la disponibilidad de este espacio para la diversidad de usuarios. Esta visión es alentadora y evidencia que, al menos desde el acceso físico y general, el escenario cumple con su propósito como bien público de uso comunitario. Sin embargo, un 8 % de los participantes respondió que no considera accesible el escenario, y otros porcentajes menores (cerca del 9 % sumando respuestas como "NO", "SI" y "No se") denotan cierta ambigüedad o falta de claridad respecto a los criterios de accesibilidad.

Estos datos invitan a revisar con más detalle los aspectos específicos de inclusión real, especialmente en lo que respecta a personas con discapacidad, adultos mayores o niños. Si bien el acceso general parece garantizado, habría que profundizar si se están cumpliendo los estándares de accesibilidad universal, tales como señalización, rampas, espacios seguros, servicios sanitarios adecuados, entre otros.

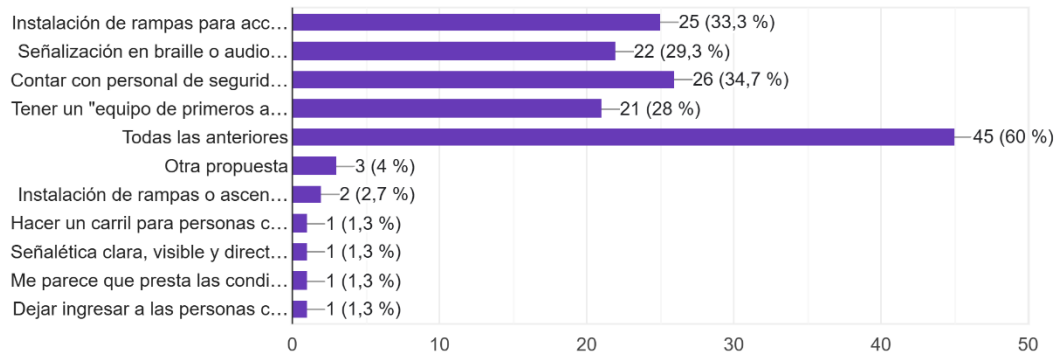
Desde una perspectiva de gestión, el resultado también refuerza la importancia de continuar promoviendo la equidad en el uso de escenarios deportivos, y de garantizar que todos los grupos poblacionales puedan disfrutar de estos espacios con igualdad de condiciones.

Ilustración 2

Posibilidades de mejora de la accesibilidad al escenario

¿Cómo crees que se podría mejorar la accesibilidad y la inclusión en la pista de atletismo para usuarios con discapacidad?

75 respuestas



Fuente: Elaboración propia.

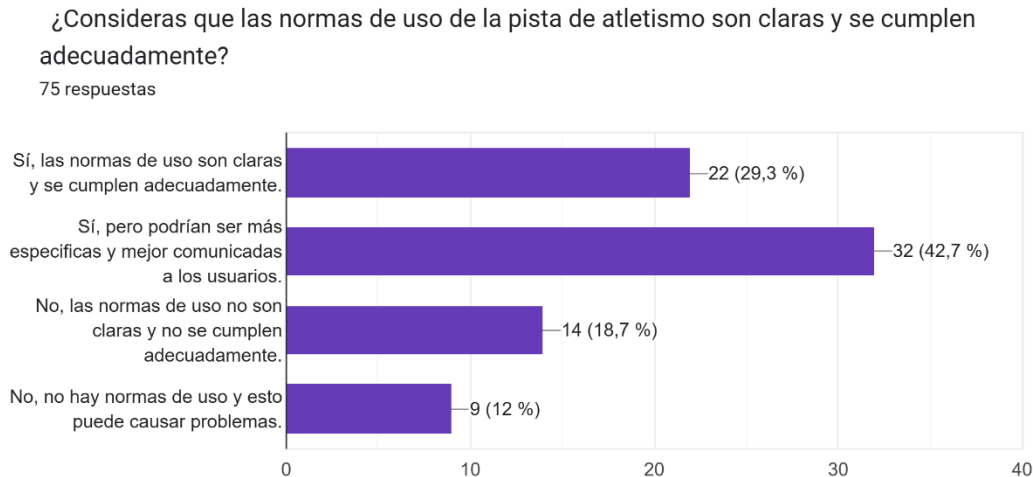
El 60 % de los encuestados eligió la opción “Todas las anteriores”, lo que indica un alto nivel de conciencia sobre la multidimensionalidad de la inclusión en espacios deportivos. La comunidad reconoce que no basta con una sola acción, sino que se requiere un conjunto de medidas articuladas: infraestructura, señalización, personal capacitado y atención en primeros auxilios. Entre las opciones individuales, las más destacadas fueron: Contar con personal de seguridad capacitado (34,7 %), Instalación de rampas para accesos (33,3 %), Señalización en braille o audio (29,3 %), Tener un equipo de primeros auxilios accesible y disponible (28 %).

Estos datos revelan una preocupación concreta por crear condiciones verdaderamente inclusivas en la pista de atletismo, superando la visión tradicional de la inclusión como un simple acceso físico. Los encuestados entienden que una atención inclusiva también implica acompañamiento humano, seguridad, accesibilidad sensorial y respuesta a emergencias. Las respuestas aisladas como “hacer un carril para personas con discapacidad” o “señalética visible”, aunque son baja frecuencia, aportan ideas valiosas que podrían considerarse en un plan de intervención progresivo. Y desde la gestión de escenarios deportivos, este resultado refuerza la urgencia de diseñar un plan integral de accesibilidad e inclusión, con

lineamientos técnicos y sociales, y articulado con la política pública vigente. Además, se evidencia la necesidad de una escucha activa por parte del INDER hacia la comunidad usuaria para co-construir soluciones reales y sostenibles.

Ilustración 3

Normas de uso del escenario deportivo

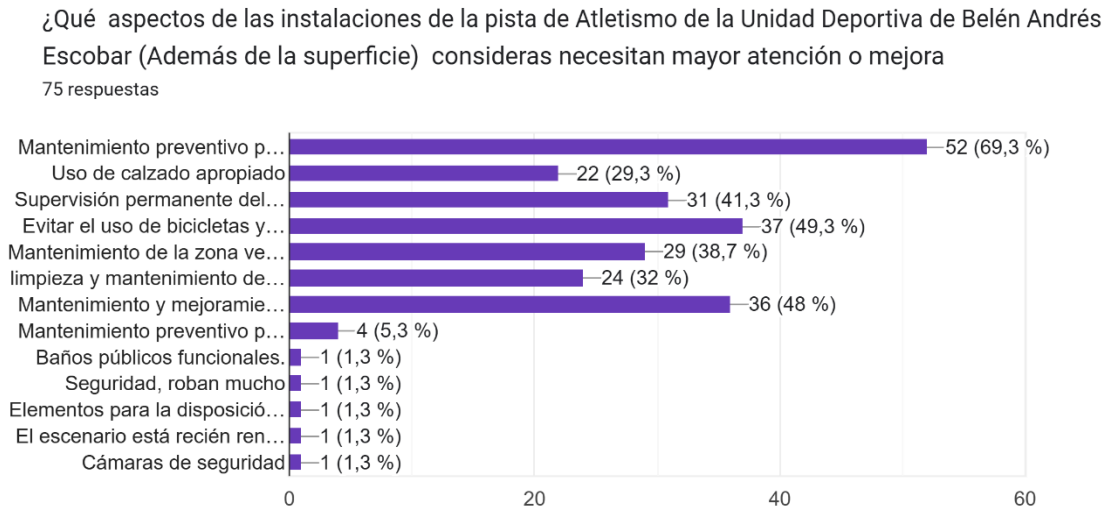


Fuente: Elaboración propia.

Los participantes resaltan la necesidad de mejoras en los procesos de comunicación de las normas (42%), a la vez, las consideran claras y de uso por parte de ellos (29%), dejando en posibilidad de mejoras para que sean claras (14%) y el (12%) manifestó no conocerlas. Sin embargo, la brecha de conocimiento de las mismas podría ser disminuida con la implementación de nuevos programas de capacitación ante el uso, cuidado y mantenimiento por parte de los usuarios de la pista.

Ilustración 4

Necesidades de mejora del escenario deportivo



Fuente: Elaboración propia.

El mantenimiento preventivo programado encabeza la lista, con un 69,3 %, lo que sugiere que la comunidad valora enormemente el cuidado continuo del espacio, no solo como respuesta a daños, sino como parte de una planificación estructurada. Le sigue la preocupación por el uso indebido del escenario: el 49,3 % considera prioritario evitar el ingreso de bicicletas y mascotas, y el 29,3 % resalta la necesidad de promover el uso de calzado apropiado. Otros puntos relevantes fueron: Supervisión permanente del escenario (41,3 %), Mantenimiento de la zona verde circundante (38,7 %), Limpieza y mantenimiento de baños o zonas comunes (32 %), Mejoras en la iluminación (48 %).

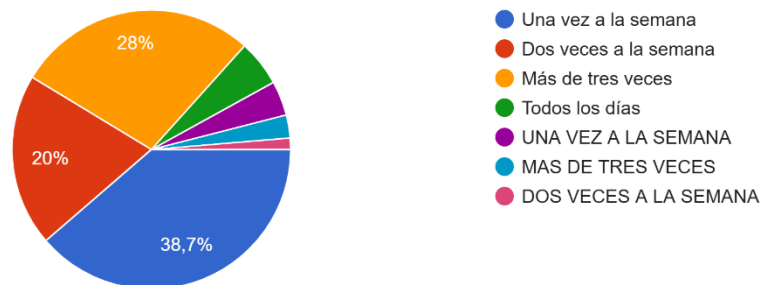
Este conjunto de respuestas evidencia que, si bien la superficie de la pista es fundamental, hay múltiples factores que inciden en su deterioro y funcionalidad. El comportamiento de los usuarios, la falta de vigilancia, la deficiente gestión ambiental y la ausencia de un plan de mantenimiento integral se perciben como puntos críticos. Desde la gestión de escenarios deportivos, estos hallazgos reafirman la necesidad de adoptar una visión multidimensional e intersectorial para el mantenimiento del espacio. No se trata solo de renovar la pista, sino de garantizar que todo el entorno de la infraestructura, cultura de uso, vigilancia y servicios, esté alineado para ofrecer una experiencia segura, digna y sostenible. Este resultado

también valida la propuesta de implementar un plan de mejora continua, acompañado de normas visibles de uso, capacitación al personal y campañas pedagógicas con la comunidad usuaria.

Ilustración 5

Frecuencia de uso del escenario deportivo por el usuario

¿Cuántas veces a la semana utilizas la pista atlética de la Unidad Deportiva Belén?
75 respuestas



Fuente: Elaboración propia.

Los datos muestran que la mayoría de los encuestados (38,7 %) utiliza la pista al menos una vez por semana, seguido por un 28 % que la utiliza más de tres veces y un 20 % que asiste dos veces a la semana. Esto indica que más del 85 % de los encuestados hace uso regular del escenario deportivo, lo cual valida su importancia dentro de los hábitos de actividad física de la comunidad. Aunque aparecen algunas respuestas repetidas en mayúsculas ("UNA VEZ A LA SEMANA", "DOS VECES A LA SEMANA", etc.), esto es probablemente debido a diferencias en el ingreso de datos; el análisis no se ve afectado significativamente, ya que refuerzan la misma tendencia: una alta frecuencia de uso y apropiación del espacio.

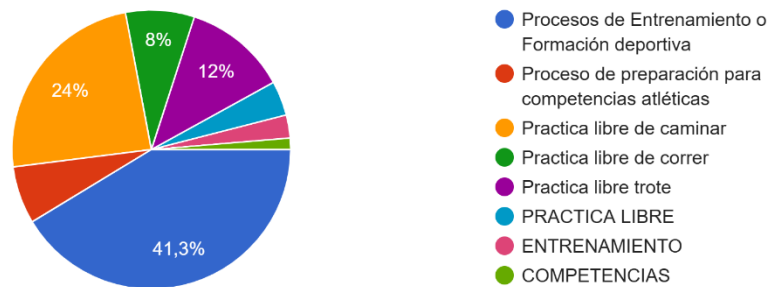
Este nivel de uso frecuente implica: una alta demanda sobre el escenario, lo que conlleva a un mayor desgaste físico de la infraestructura. La necesidad de mantenimiento constante y gestión eficiente para garantizar la seguridad y funcionalidad del espacio. La importancia de educar a los usuarios sobre el buen uso del escenario, ya que, a mayor afluencia, mayor riesgo de uso indebido (mascotas, bicicletas, basura, etc.). Desde la perspectiva de gestión de escenarios deportivos, este resultado también justifica la implementación de un plan de mantenimiento periódico, un reglamento de uso visible, y acciones

pedagógicas que sensibilicen a los usuarios frecuentes sobre la corresponsabilidad en el cuidado del espacio.

Ilustración 6

Prácticas de uso en el escenario por los usuarios

¿Qué tipo de uso desarrollas en la pista atlética ?
75 respuestas



Fuente: Elaboración propia.

La mayoría de los encuestados (41,3 %) utiliza la pista para procesos de entrenamiento o formación deportiva, seguido por un 24 % que la usa para práctica libre de caminar. También se identifican usos como: Práctica libre de correr (8 %), Práctica libre de trote (12 %), Preparación para competencias atléticas (pequeño porcentaje).

Este resultado confirma que la pista cumple un rol mixto: sirve tanto para la formación y entrenamiento sistemático como para el uso recreativo y libre. La coexistencia de estos perfiles de uso tiene implicaciones directas en la gestión del espacio, estas son las siguientes. Para usuarios en entrenamiento formal: se requieren condiciones técnicas óptimas, mantenimiento más riguroso, señalización clara, control de accesos y protección de la superficie. Para usuarios recreativos: es fundamental garantizar la accesibilidad, la seguridad, la iluminación y las condiciones de comodidad (zonas de sombra, baños, etc.).

Además, la variedad de usos también implica riesgos si no hay reglas claras y visibles que orienten el uso simultáneo del espacio. Por ejemplo, un entrenamiento de velocidad puede interferir con caminantes o personas trotando con mascotas, generando riesgos de accidentes y desgaste desigual de la pista. En este

sentido, la planificación horaria, la demarcación por carriles, y un reglamento público y pedagógico son herramientas necesarias para asegurar una convivencia armoniosa entre los distintos tipos de usuarios.

Discusión

La administración deportiva se enfoca en la planificación estratégica, la organización y monitoreo de actividades y recursos, incluyendo el uso de las instalaciones físicas y la gestión de equipos y personal, con un fuerte énfasis en la seguridad de los usuarios y el mantenimiento preventivo de las instalaciones. Este enfoque integral asegura la calidad del servicio deportivo prestado, y proporciona soporte estratégico y técnico a los agentes involucrados en la gestión de instalaciones deportivas para garantizar un servicio de calidad. En esta vía los hallazgos están en sintonía de una planificación eficiente, porque “la calidad de una instalación deportiva queda definida por el nivel de adecuación del servicio deportivo que se presta en ella desde la perspectiva completa de cubrir las necesidades de las personas que lo utilizan, incluyendo tanto los aspectos propios del escenario como del programa deportivo” (Pérez et al., 2011, p. 18).

Es así como la gestión de escenarios deportivos implica coordinar el uso del espacio y realizar mantenimientos periódicos, garantizando que los escenarios estén en condiciones óptimas para diferentes usuarios y actividades, se debe pensar en la planificación de horarios para evitar la sobrecarga del escenario y reducir los costos de reparación a largo plazo. Además, la evaluación de impactos sociales y ambientales asegura que estos espacios promuevan el bienestar de la comunidad y un uso responsable. Es así como la evolución de las comunidades en sus territorios está llevando entonces a nuevas condiciones del entorno de los escenarios deportivos, por lo que “para ayudar al bienestar de los usuarios, se abre un restaurante, dentro del recinto, el cual permita dietas personalizadas para consumir después de un entrenamiento, que asegure la máxima recuperación y cuidado” (Herranz, 2025, p. 01). En proyección, la Unidad Deportiva de Belén y otros escenarios de alta frecuencia, podrían pensar en esta estrategia de bienestar para los usuarios tanto de prácticas libres como de las regulares y de la oferta propia del INDER Medellín.

Conclusiones

Se constata que en la actualidad aún no han implementado métodos de monitoreo continuo para registrar la frecuencia, mientras que los tipos de uso de la pista atlética si se han logrado caracterizar en el presente estudio, factor que permitirá diseñar programas de comunicación y flujo de información a los usuarios para conocimiento de acciones que contribuyan al cuidado y mantenimiento del escenario. A la



vez, como estrategia frente al uso de escenarios sin cerramiento en horarios de práctica libre, se sugiere la difusión y exposición del reglamento y normas de uso. Esto deja claramente expuesto, la necesidad de mejorar los procesos de medición ya sea con los funcionarios de vigilancia o los gestores de escenarios o apoyos administrativos, para evitar la saturación del escenario deportivo, lo que quizás afectaría el deterioro de éste mucho antes de lo proyectado en los planes de mantenimiento correctivo.

Se reconoció que la pista de atletismo de Belén es un espacio deportivo de gran valor para la comunidad, ya que permite el desarrollo de actividades físicas, recreativas y de entrenamiento en condiciones seguras y adecuadas. Para garantizar su óptimo funcionamiento y durabilidad, es fundamental que todos los usuarios respeten y apliquen las normas de uso establecidas. Estas normas no solo buscan preservar la infraestructura del escenario, sino también asegurar una convivencia armónica entre quienes hacen uso de este espacio, fomentando el respeto mutuo y la responsabilidad colectiva.

El cumplimiento de las normas incluye aspectos como el uso adecuado del calzado, evitar el ingreso con alimentos o bebidas que puedan derramarse, no utilizar la pista para actividades que no correspondan a su finalidad, y respetar los horarios y zonas demarcadas para cada tipo de entrenamiento. Estas medidas ayudan a conservar el estado del material sintético de la pista, prolongan su vida útil y reducen los costos de mantenimiento, permitiendo que más personas puedan disfrutarla en óptimas condiciones.

Además, es responsabilidad de la Subdirección de Escenarios del INDER garantizar que las normas de uso estén claramente visibles y al alcance de toda la comunidad. La instalación de señalización adecuada en puntos estratégicos del escenario permite que los usuarios conozcan y comprendan las reglas que rigen el uso de este espacio, lo cual facilita su cumplimiento y fortalece la cultura del respeto por lo público. Esta acción no solo contribuye a un mejor manejo del escenario, sino que también refuerza el compromiso institucional con la educación ciudadana, la conservación del entorno deportivo y la promoción de hábitos responsables.

Por esta misma vía, la priorización de un escenario deportivo ante procesos de utilización y mantenimiento por el INDER, develaron que para el mantenimiento de los escenarios deportivos se tienen dos enfoques: el primero de mantenimiento preventivo y el segundo de mantenimiento correctivo. Para el mantenimiento preventivo se hace un análisis de la necesidad de mantenimiento de acuerdo a la superficie de juego y los diferentes elementos que conforman o constituyen el escenario deportivo, éstas actividades se realizan en todos los escenarios de acuerdo al diagnóstico previo y se ejecuta con un cronograma en todos los escenarios, como lo son el mantenimiento de rocería, jardinería, fumigación, poda y tala de

árboles, mantenimiento de grama natural, mantenimiento de grama sintética, mantenimiento de equipos electromecánicos y de aires acondicionados, entre otros. Hay que decir que no hay una priorización, es decir, dónde se hacen unos y otros no, se realizan todos dentro de un mismo cronograma. Sin embargo, en los escenarios deportivos de alto rendimiento como lo son las unidades deportivas, si se ejecutan más recursos, toda vez que, tienen más elementos y áreas para el mantenimiento preventivo.

Con relación al mantenimiento correctivo, cuando el escenario deportivo ya se encuentra en malas condiciones por falta del mantenimiento preventivo, se requiere una reconstrucción en dónde el presupuesto es importante. Por ello, se requiere una priorización donde se identifique que escenario está en peores condiciones y genera más riesgos a la integridad de los usuarios y deportistas; además se tiene en cuenta su uso e impacto en el desarrollo deportivo. Por lo tanto, en el INDER Medellín se realizó un ejercicio muy diferente en la actual administración, ejecutando una proyección de intervenir todos los escenarios deportivos regulares o en mal estado señalados en el Plan Maestro de escenarios deportivos en los 4 años, lo que cambia todo la programación de la adecuación de los escenarios deportivos. Sin embargo, para poder realizar un ejercicio acorde al Plan de Desarrollo de Medellín, se realizó un plan para hacer el mantenimiento correctivo de los escenarios deportivos, donde se identificó del total de los escenarios, los que se evaluaron en mal y regular estado. Para ello, se utilizó como fundamento el Plan Maestro que tiene un instrumento para evaluar cada elemento que constituye el escenario deportivo, que son tales como superficie de juego, cerramiento, sistema de drenaje, elementos complementarios, sistema de iluminación, sistema hidrosanitario, entre otros, y que tienen una ponderación. Después de ello, se generó un plan para los 4 años realizando la intervención por tipología del escenario deportivo, en el primer y segundo año atendiendo los escenarios especializados como lo son las piscinas, los coliseos, las canchas cubiertas, las pistas de atletismo o de patinaje, entre otros, que tienen mayor uso y un impacto alto en el desarrollo deportivo en la ciudad.

Posteriormente se proyecta el resto de los escenarios deportivos, principalmente canchas polideportivas, canchas de arenillas o sintéticas, para que al final todos los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física estén en buen estado.

Con relación al uso de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, se tiene en cuenta primero la categoría del escenario deportivo, que están definidos desde el Ministerio del Deporte como: escenarios deportivos de alto rendimiento, escenarios formativos y escenarios recreativos.

De igual manera, hay 5 tipos de uso. Deportes formativos, ya sea por parte de la misma entidad como oferta institucional, o de clubes. Deportes competitivos, torneos de ligas departamentales. El tercer

uso, es el de práctica libre, que es el que se hace cuando grupos de personas se unen para hacer realizar actividades deportivas de tipo recreativos, se hace de manera esporádica y es solo recreativo. El cuarto uso, es la realización de eventos deportivos como lo son los torneos recreativos comunitarios o del ciclo olímpico. El quinto uso, son los eventos no deportivos como lo son los conciertos musicales, culturales o religiosos.

Los escenarios deportivos de alto rendimiento son pocos y se priorizan principalmente para eventos deportivos y no deportivos, así como para procesos formativos. Los escenarios formativos de segundo nivel priorizan su uso para procesos formativos y de practica libre. Los escenarios recreativos, que son la mayoría, enfocan su uso, principalmente, en práctica libre recreativa y algunos procesos formativos. Además, se analizan las organizaciones deportivas y su nivel de desarrollo deportivo, su asistencia y el cumplimiento de las normas de uso y de compromiso con el buen estado y la corresponsabilidad para el mantenimiento preventivo con el escenario deportivo, recreativo y de actividad física para otorgar los espacios para sus respectivos procesos formativos.

En los escenarios formativos a su vez, con relación a los horarios hasta las 8 p.m., se priorizan los procesos formativos, luego los de práctica libre comunitaria y los fines de semana para eventos deportivos en las diferentes modalidades deportivas.

Referencias

- Amérigo Arango, M. (1993). Metodología de cuestionarios: principios y aplicaciones. *Boletín de la ANABAD*, 43(3), 263-272.
file:///C:/Users/Usuario/Downloads/Dialnet-MetodologiaDeCuestionarios-224222.pdf
- Díaz, O., & Roldán, J. (2015). Caracterización del mantenimiento, cuidado y uso de los escenarios deportivos en la Unidad Deportiva El Salitre (Bogotá, Colombia). *Revista Actividad Física y Deporte*, 2(2), 90–102. <https://revistas.upn.edu.co/index.php/LP/issue/download/281/18>
- Fracttall (20 de junio de 2025). *Mantenimiento proactivo: clave para prevenir fallas y maximizar la eficiencia*. Fracttall. <https://www.fractal.com/es/blog/mantenimiento-proactivo>
- Folgueiras Bertomeu, P. (2016). La entrevista.
<https://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/99003/1/entrevista%20pf.pdf>;
- Herranz Martínez, S. (2025). *Diseño de unas instalaciones deportivas sostenibles*. Bachelor's thesis, Universitat Politècnica de Catalunya.
<https://upcommons.upc.edu/handle/2117/431157>
- Instituto de Deportes y Recreación de Medellín – INDER. (2018). *Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física de Medellín 2018–2031*. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín. Medellín. Obtenido de Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física de Medellín 2018–2031. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín.
- Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER. (2019). *Plan Maestro de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física del Municipio de Medellín 2020–2030* [Documento técnico]. Subdirección de Escenarios. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín.
- Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER. (2023). *Aspectos clave para conocer, entender y ejercer los derechos y deberes al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y los Escenarios Recreo deportivos - DRAFE*. Medellín. Obtenido de <https://indermedellin.sharepoint.com/sites/InstitutedeDeporteYRecreacin-INDER/Documentos%20compartidos/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2FInstitutedeDeporteYRecreacin%2DINDER%2FDocumentos%20compartidos%2FOficina%20Asesora%20en%20Comunicaciones%2FCOMUNICACIONES>
- Padierna Cardona, J. C., Benjumea Pérez, M., & Urrego, L. (2018). La formación permanente del profesor universitario en Iberoamérica: una revisión crítica. *Lúdica pedagógica*, 1(27).

https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/66277598/9446_Texto_del_articulo_23102_2_10_201910_22-libre.pdf

Padierna Cardona, J.C. (2020). La formación profesional en gestión de instalaciones deportivas: revisión documental. *VIREF Revista de Educación Física*, 9(1), 72-89.

<https://revistas.udea.edu.co/index.php/viref/article/view/340134>

Pérez Durbán, V., Serrano Ortiz, J. F., Sanchís Almenara, M., Rosa Mañez, D., Magraner Llavador, L., Prat Pastor, J. M., ... & Peris Serra, J. L. (2011). Garantizar la calidad de las instalaciones deportivas. *Revista de biomecánica*, (57), 17-19.

<https://riunet.upv.es/handle/10251/38282>

Ruíz Travieso, L., López Arias, I., & León Martínez, S. (2025). *Influencia del ambiente en el deterioro por corrosión de instalaciones deportivas del Inder en matanzas*. Memorias de evento: XII Científica internacional. Por una universidad transformadora, innovadora, sostenible e inclusiva. Centro de convenciones plaza américa – Varadero / Cuba.

<https://rein.umcc.cu/bitstream/handle/123456789/4629/ok%20CIUM%202025%20L%C3%A1zaro%20Ru%C3%ADz%20Travieso..pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Simons, H. (2011). *El estudio de caso: Teoría y práctica*. Ediciones Morata.

<https://books.google.com.co/books?>

Vargas Sánchez, W. (2021). *La sostenibilidad en los escenarios deportivos: lineamientos de gestión pública local para su planificación* [Trabajo de grado, Universidad Nacional de Colombia].

Vargas Sánchez, K. V. (2024). *Propuesta de un plan de mantenimiento preventivo para escenarios deportivos administrados por una empresa estatal en la ciudad de Guayaquil* [Tesis de maestría, Universidad Politécnica Salesiana]. Repositorio Institucional UPS.
<http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/26712>