

## Perspectivas Estatales, Ambientales Y De Mantenimiento En Un Escenario Deportivo

Liliana Patricia Murillo. [liliana\\_murillo102242@elpoli.edu.co](mailto:liliana_murillo102242@elpoli.edu.co) Especialista en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Juan Carlos Quiroz Salazar. [juan\\_quiroz102242@elpoli.edu.co](mailto:juan_quiroz102242@elpoli.edu.co) Especialista en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Neguib Aníbal Rodríguez Montiel. [neguib\\_rodriguez102242@elpoli.edu.co](mailto:neguib_rodriguez102242@elpoli.edu.co) Especialista en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Juan Carlos Padierna Cardona. [jcpadierna@elpoli.edu.co](mailto:jcpadierna@elpoli.edu.co) Doctor en Educación. Profesor asesor. Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

### Resumen

Esta investigación formativa asume el interés por indagar sobre estrategias de cuidado ambiental y políticas públicas en el uso, cuidado y mantenimiento de un escenario deportivo público de alta frecuencia en la ciudad de Medellín. Metodológicamente desarrolló un estudio de caso intrínseco, apoyándose en procesos de revisión de literatura, observación participante, entrevistas semiestructuradas y cuestionarios autoaplicados virtualmente. Se resalta en esta publicación el fortalecimiento de teorías contemporáneas para la gestión de escenarios deportivos públicos, se encontraron desviaciones de la comunidad ante acciones de solidaridad y cuidado ambiental durante el uso del escenario deportivo, las entrevistas desde las políticas públicas delinearon estrategias para la priorización de escenarios deportivos ante procesos de mantenimiento y el cuestionario aportó percepciones de usuarios ante el cuidado ambiental que debe promoverse en escenarios de alta frecuencia. Se declara la limitación de una baja cobertura de participantes en relación de la alta demanda de usuarios de prácticas libres en este escenario deportivo, toda vez que, en el tiempo de realización de la investigación, el escenario entró a procesos de remodelación, generando el desplazamiento de los usuarios regulares a otros escenarios deportivos en la ciudad de Medellín. Como línea futura se promueve la implementación de la estrategia de priorización de cuidado en otros escenarios deportivos de alta frecuencia de la ciudad.

*Palabras clave:* políticas públicas, cuidado ambiental, uso y mantenimiento, escenarios deportivos-recreativos-actividad física.

## State, Environmental And Maintenance Perspectives On A Sports Facility

### Abstract

This formative research project explores environmental stewardship strategies and public policies for the use, care, and maintenance of a high-frequency public sports venue in the city of Medellín. Methodologically, it developed an intrinsic case study, supported by a literature review, semi-structured interviews, and self-administered online questionnaires. The study highlights the strengthening of contemporary theories for the management of public sports venues. The interviews, based on public policy, outline strategies for prioritizing sports venues for maintenance processes, and the questionnaire provided user perceptions regarding environmental stewardship that should be promoted in high-frequency venues. The research team states as a limitation the somewhat low participant coverage given the high demand for free practice at this sports venue, given that during the time of its construction, the venue was undergoing remodeling, resulting in its displacement to other sports venues in the city of Medellín. As a future direction, the implementation of the care prioritization strategy in other high-frequency sports venues in the city is promoted.

*Keywords:* public policies, environmental care, use and maintenance, sports-recreational facilities-physical activity.

### Introducción

Contar con políticas públicas garantizaría opciones para gestionar los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física en los municipios. En esta perspectiva, existen modelos de gestión que permiten a las comunidades beneficiarse de estas políticas mediante diversas estrategias. Un modelo en particular que se propone para la actualidad es el de gestión mixta, que puede ser analizado para su implementación en los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física DRAF, como se expone en (INDER, 2018). Además, según el (Ministerio del Deporte, 2018), “se pueden identificar dos fuentes de financiación: la pública y la privada, lo que reafirma la noción de que el deporte es un encuentro entre los intereses públicos y del mercado” (p.68).

Es así como los eventos deportivos son agentes de movilización social que sirven para intervenir de forma positiva a la sociedad desde diversas dimensiones, entre ellas, el cuidado ambiental y desde esta dimensión, contribuir al cuidado, uso y mantenimiento del escenario deportivo.

En esta vía, Trendafiova et al. (2017) plantea que los eventos deportivos atraen a las personas, favorecen el bienestar físico, impulsan la sostenibilidad, estimulan el logro individual y refuerzan la interacción social. Además, Fonseca et al. (2021) subrayan la capacidad de los eventos deportivos para conectar con comunidades vulnerables y fomentar su desarrollo cultural, social y de salud. Sin embargo, no se puede desconocer la considerable huella ecológica que dejan actividades como la construcción de espacios deportivos, el consumo de agua y energía en los escenarios y los residuos que pueden generar las actividades que se desarrollan en ellos (Rivera-Hernández, 2017).

Mientras que desde la estrategia de contar con una herramienta especializada para monitorear el uso, cuidado y mantenimiento de los escenarios por parte de los usuarios, encargados operativos y directivos que toman decisiones estratégicas; se podría aminorar la difícil tarea de identificar a tiempo los signos de deterioro, lo que impide realizar un mantenimiento preventivo efectivo en la pista de atletismo de la Unidad Deportiva de Belén en Medellín. En esta vía del cuidado de los escenarios deportivos, se resalta que “La unidad deportiva El Salitre realiza un trabajo en conjunto con las empresas privadas y con la comunidad, buscando realizar actividades que fomenten la sostenibilidad y el correcto funcionamiento de los escenarios deportivos” (Díaz y Roldan, 2015, p. 98).

En la actualidad, la pista de atletismo aún no cuenta con un control o registro que permita el conteo en el momento mismo sobre el número de usuarios que hacen uso de la pista de atletismo como escenario para la práctica libre. Este fenómeno podría estar generando desgaste de las condiciones físicas de la pista y el material podría entrar en deterioro antes de los tiempos presupuestados de vida útil del escenario. Por lo tanto, pensar en identificar estrategias o herramientas que nutran de información en tiempo real a los directivos y gestores del escenario, les brindarían posibilidades para evitar la saturación de usuarios y así, se obtendría información vital para planificar el mantenimiento preventivo para el escenario.

Es así como en el contexto de la pista atlética en la Unidad Deportiva de Belén, que fue inaugurada en 1990, se encuentra que es uno de los principales complejos deportivos de Medellín, con una oferta de instalaciones que incluyen desde gimnasios hasta áreas de uso libre. La pista de atletismo, renovada en 2019 con un recubrimiento sintético, se destaca como un espacio de gran importancia para la comunidad local, atrayendo a usuarios recreativos, clubes deportivos, y eventos organizados por el INDER Medellín (Plan Maestro, 2019, p. 387). Sin embargo, a pesar de su importancia, la pista enfrenta problemas de desgaste acelerado debido a la falta de un sistema de control y monitoreo sobre el número de usuarios y el tipo de uso. Documentos como el Plan Maestro indican que los espacios deportivos de uso intensivo,

especialmente los de acceso público, requieren estrategias preventivas para asegurar su sostenibilidad y mantenerlos en condiciones óptimas (Plan Maestro, 2019, p. 416).

Es así como estas reflexiones, llevan a los investigadores a pensar en las siguientes preguntas:

¿Cómo puede la implementación de un modelo de gestión mixta entre el sector público y privado generar el mejoramiento de la calidad, sostenibilidad y aprovechamiento de los escenarios DRAF? ¿Cuál es la percepción sobre el manejo de residuos aprovechables y no aprovechables en la Unidad Deportiva de Belén, en especial en la pista atlética? ¿Cuáles estrategias de políticas públicas, manejo ambiental y en uso, control y mantenimiento de la pista atlética como escenario abierto, permitirían el cuidado y mantenimiento preventivo en la Unidad Deportiva de Belén “Andrés escobar” en el municipio de Medellín?

Finalmente, con esta descripción contextual y problemática, se busca delinear acciones que permitan una intervención al escenario desde lineamientos institucionales amparados en políticas públicas, las implicaciones ambientales a tener presente y las orientaciones para el uso, cuidado y mantenimiento de escenarios deportivos que puedan ser replicables en otros escenarios del municipio de Medellín. Todo ello, porque esta investigación formativa está adscrita a la línea matriz ciencias aplicadas a la actividad física y el deporte, específicamente en la línea potencial deporte. El nodo problémico aborda la gestión en escenarios deportivos y allí la gestión de políticas públicas, ambientales en uso y cuidado de la pista de atletismo de la Unidad Deportiva de Belén. Y se realizó con asesoría del grupo de investigación GESTAS en la Institución Universitaria Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid y su Especialización en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física.

## **Materiales Y Método**

Esta investigación empleó un estudio de caso para estudiar en detalle el fenómeno en su contexto real. Se utilizó para comprender de manera profunda los aspectos específicos de una situación, el comportamiento de los participantes, las dinámicas sociales y los efectos de diferentes factores (Yin, 2018). En este caso, el estudio se centró en la pista de atletismo en la Unidad Deportiva de Belén, analizando tanto los factores que influyen en su operación como el impacto de las políticas públicas y la gestión ambiental. En particular, buscó analizar la existencia de estrategias en políticas públicas, en gestión ambiental y en el uso, cuidado y mantenimiento de la pista atlética de la Unidad Deportiva de Belén 'Andrés Escobar' para proponer estrategias de control que optimicen su gestión como un escenario abierto. En sí, la investigación desde el fortalecimiento teórico de los investigadores a través de una

revisión narrativa de aspectos teóricos desde las tres dimensiones del estudio, combinó luego la observación directa como estrategia de apoyo, entrevistas a usuarios y personal administrativo, un cuestionario de percepciones al uso, cuidado y mantenimiento del escenario deportivo y el análisis de datos históricos de mantenimiento, datos empíricos que serán posteriormente compartidos en otras publicaciones.

## Resultados

Para efectos de esta publicación, se comparte la divulgación de algunos hallazgos de referentes teóricos que permiten alinear acciones de uso, cuidado y mantenimiento de escenarios deportivos desde la existencia de políticas públicas y ambientales, es decir, en el presente estudio se incorporó una revisión narrativa de la literatura como parte del proceso investigativo formativo, con el objetivo de contextualizar teóricamente el fenómeno de estudio y establecer conexiones entre conceptos clave como políticas públicas, sostenibilidad ambiental y gestión de escenarios deportivos. En especial, se hacen inferencias sobre los principales autores de tinte investigativo que dan cuenta de sus enfoques, métodos, técnicas e instrumentos utilizados, develando así la ruta bajo la cual se proyectó el presente estudio.

En el análisis de las fuentes utilizadas para el desarrollo del trabajo investigativo en gestión de escenarios deportivos y recreativos (DRAFE), se identificaron un total de 18 autores o instituciones distribuidos en cinco países. El país con mayor representación es Colombia, con 10 autores, entre los que se encuentran entidades gubernamentales y académicas como la Agencia APP (2023), la Alcaldía de Medellín, El Colombiano, el Congreso de Colombia, el INDER Medellín, el Ministerio de Educación Nacional, el Ministerio del Deporte, Ruta Noticias y la Universidad de Antioquia. Estas fuentes reflejan el enfoque local del estudio, centrado en políticas públicas, gestión institucional y experiencias comunitarias en el país. Desde Estados Unidos, referenciaron a 5 autores clave en investigación cualitativa y métodos aplicados, incluyendo a Yin (2018), Stake (1995), Fetterman (2010), DeWalt y DeWalt (2011), y Berg (2001). Sus contribuciones han sido fundamentales para el diseño metodológico del estudio de caso y la observación participante. De Dinamarca, se incluye a Kvale (1996) con aportes sobre entrevistas cualitativas; del Reino Unido, a Cohen y Manion (2007) con referencia en métodos de investigación; y de Australia, a Israel y Hay (2006) quienes aportan perspectivas éticas aplicadas a la investigación social y ambiental, complementando los 3 autores faltantes. Esta distribución internacional de autores fortalece el carácter interdisciplinar, articulando perspectivas locales con herramientas y fundamentos teóricos globalmente reconocidos.

Es así como se presentan los principales constructos, a saber:

En políticas públicas se infiere que: son herramientas fundamentales para la regulación y promoción de actividades en diversos sectores, incluido el deporte, como lo expone el Ministerio del Deporte (2018). Según la Política Pública Nacional del Ministerio del Deporte (2018), estas políticas deben facilitar la colaboración entre los sectores públicos y privados, promoviendo un modelo de gestión mixta que optimice los recursos y mejore la calidad de los servicios ofrecidos a la comunidad. Este enfoque busca integrar los intereses de ambos sectores, permitiendo un uso más eficiente de la infraestructura deportiva y recreativa. La colaboración entre los sectores públicos y privados ha sido definida como una forma efectiva de combinar la eficiencia del sector privado con la capacidad regulatoria y el alcance del sector público. Según Grant Long (2013) profundiza en la aplicación de estos modelos en instalaciones deportivas de élite, señalando que “algunas ciudades lograron acuerdos más ventajosos que otras”, y detecta como elementos clave en los proyectos exitosos la estructura contractual adecuada, las fuentes de financiación claras y la participación activa del sector privado en la gestión y operación (Grant Long, 2013, p. 6) este enfoque garantiza que los nuevos escenarios no solo se construyan, sino que también operen de forma sostenible y con mayor calidad para los usuarios.

Cuevas Galicia (2020, p. 28) afirma que “las políticas deportivas deben sujetarse a principios de transparencia, pluralismo, inclusión social y eficiencia”, así como “fomentar redes público-privadas que generen rendición de cuentas y gobernanza colaborativa”. Esta visión es esencial para asegurar que las APP en escenarios deportivos y recreativos no se limiten a la construcción, sino que también promuevan mejoras continuas en la infraestructura y experiencia ciudadana. En el caso de Colombia, más específicamente en Bogotá, el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD) suscribió una APP para el Complejo Cultural y Deportivo el Campin formalmente conocido como CDE. Esta concesión, firmada en junio (IDRD, 2024) por un periodo de 29,2 años, con una gran inversión de 2,4 billones de pesos sin que el Distrito tenga que poner ni un solo peso. Además, de tener un espacio para más de 46.500 personas contempla zonas culturales, recreativas, hoteleras y comerciales las cuales permiten generar empleo y dinamizar la economía garantizando un uso eficiente del espacio (IDRD, 2024).

Mientras que la gestión ambiental en el deporte: se refiere a la planificación, implementación y monitoreo de prácticas y políticas que minimicen el impacto ambiental de los eventos y las instalaciones deportivas, como lo expone Silveira et al. (2024). Según el libro "Sustainable Sport Management" expuesto por McCullough y Kellison (2017) la gestión ambiental en escenarios deportivos es fundamental para reducir el impacto ambiental y promover la sostenibilidad. Por lo que "La gestión ambiental en

escenarios deportivos es un enfoque integral que busca minimizar el impacto ambiental de los eventos y las instalaciones deportivas, mientras se promueve la sostenibilidad y se reduce el riesgo para la salud humana y el medio ambiente" (McCullough y Kellison, 2017, p. 12).

Los escenarios deportivos pueden tener un impacto significativo en el medio ambiente, incluyendo la generación de residuos, el consumo de energía y agua, y la emisión de gases de efecto invernadero, según lo expuesto por Urrea (2021). Según el estudio "Environmental Impact of Sports Events" de Collins et al. (2012), los eventos deportivos pueden generar una cantidad significativa de residuos, incluyendo plásticos, papel y cartón. En sí, "Los eventos deportivos pueden generar una cantidad significativa de residuos, lo que puede tener un impacto negativo en el medio ambiente si no se gestionan adecuadamente" (Collins et al., 2012, p. 456). Además, existen varias prácticas de gestión ambiental que pueden ser implementadas en escenarios deportivos, incluyendo la reducción de residuos, la conservación de agua y energía, y la promoción del transporte sostenible según lo expuesto por Rodríguez et al. (2020) y que se han venido implementando en el INDER Medellín. Además, según Trendafilova et al. (2013), la adopción de prácticas de gestión ambiental en los estadios deportivos genera beneficios tanto económicos como medioambientales, incluido el ahorro en costos operativos y el fortalecimiento de la reputación organizacional. Así mismo, Trendafilova et al. (2017) fomentan la implementación de prácticas de gestión ambiental en escenarios deportivos, que pueden tener beneficios económicos y ambientales. Por lo que "la implementación de prácticas de gestión ambiental en escenarios deportivos puede tener beneficios económicos y ambientales, incluyendo la reducción de costos y la mejora de la imagen de la organización" (Trendafilova et al., 2017, p. 1102).

Y el uso, cuidado y mantenimiento de escenarios deportivos: plantea la implementación de estrategias de control y monitoreo que optimicen el uso de la pista y reduzcan su deterioro. Estas estrategias incluyen el establecimiento de horarios diferenciados para grupos de usuarios, sistemas de conteo y control de acceso, y campañas educativas para informar a los usuarios sobre el uso adecuado de las instalaciones. Documentos como el Plan Maestro del INDER (2019) respaldan estas prácticas al destacar que "la sostenibilidad de los espacios deportivos depende de una gestión estructurada y del mantenimiento planificado que asegure su disponibilidad para futuros usuarios" (Plan Maestro INDER Medellín, 2019, p. 402).

Es así como el uso de escenarios deportivos puede definirse como la manera en que los espacios e instalaciones destinadas a actividades físicas y recreativas son empleados por diversos grupos de usuarios, incluyendo atletas, residentes locales y comunidades en general. Este uso abarca tanto el acceso y

participación en actividades deportivas como el aprovechamiento del espacio para prácticas recreativas y de entrenamiento, con el objetivo de promover la salud, el bienestar y el desarrollo social. “Los escenarios deportivos deben diseñarse y gestionarse para cumplir un rol integrador y recreativo, promoviendo la salud, el bienestar y la cohesión social, al tiempo que responden a las necesidades deportivas y recreativas de la comunidad”(Plan Maestro, 2023, p 387.).

El uso adecuado de los escenarios deportivos también implica una gestión estructurada y planificada de estos espacios, considerando factores como el mantenimiento preventivo, la programación de horarios y la accesibilidad para diversos grupos. Esto garantiza que las instalaciones permanezcan en buenas condiciones, ofrezcan un entorno seguro para los usuarios y cumplan con estándares de calidad, como los establecidos por la Federación Internacional de Atletismo (IAAF) en el caso de las pistas certificadas. En conjunto, el uso de escenarios deportivos se entiende como una práctica que no solo beneficia la condición física de los usuarios, sino que también preserva la infraestructura y asegura su disponibilidad para futuras generaciones. "El mantenimiento preventivo y la gestión organizada de los escenarios deportivos aseguran el buen estado de las instalaciones y promueven un entorno seguro, a través de la programación de intervenciones periódicas y el monitoreo constante de las condiciones de uso" (Plan Maestro, 2023, p. 402).

La falta de regulación sobre la frecuencia e intensidad del uso de escenarios deportivos, como la pista atlética de la Unidad Deportiva de Belén, puede acelerar su desgaste y limitar su funcionalidad. Vargas Sánchez (2021) advierte que la ausencia de herramientas de control y seguimiento impiden planificar intervenciones oportunas, lo que aumenta los costos de reparación y reduce la vida útil de las instalaciones (p. 28). En escenarios de acceso libre, donde no existen restricciones de ingreso ni programación clara de uso, el deterioro se hace más notorio y difícil de gestionar. Por tanto, establecer protocolos de registro y control, incluso en espacios abiertos, se convierte en una estrategia esencial para garantizar su conservación, como lo expone (Vargas, 2024).

## Discusión

A partir de las técnicas de investigación utilizadas, se sugieren intervenciones como sistemas de conteo de usuarios, horarios de uso diferenciados y campañas educativas, que contribuirán a la conservación de la pista y a una experiencia segura y ordenada para la comunidad. En concordancia con lo expuesto desde el INDER de Medellín (2019) sus políticas internas plantean que:

"Con el fin de fortalecer y mejorar cada vez más los mecanismos que garanticen el buen estado de los escenarios en el tiempo, se propone establecer un ciclo de cuatro actividades principales: evaluación y diagnóstico, intervención Mantenimiento Correctivo, Seguimiento y Monitoreo e escenarios intervenidos que propendan por la sostenibilidad y adecuado mantenimiento de los escenarios deportivos recreativos y de actividad física del municipio de Medellín" (Plan Maestro, INDER, 2019, p. 416)

Por lo tanto, la gestión de escenarios deportivos no solo implica el mantenimiento físico, sino también el fortalecimiento de una cultura de cuidado compartido. Para avanzar hacia una pista atlética ambientalmente responsable, es clave articular esfuerzos entre la administración, los deportistas y la comunidad (Alcaldía de Medellín - INDER, 2024). Esto se logra comunicando mejor las acciones ambientales, generando espacios de participación y promoviendo hábitos sostenibles a través de la educación y el ejemplo (Escobar, 2024).

Esta condición anterior, implica la implementación de una alianza estratégica en los escenarios deportivos y recreativos para contribuir significativamente a la optimización de recursos, fortaleciendo la colaboración entre los sectores públicos y privados. La literatura consultada sugiere que una gestión adecuada puede resultar en mejoras en la infraestructura y en la experiencia del usuario, lo cual es clave para fomentar una mayor participación comunitaria en actividades deportivas y recreativas. El análisis teórico de este fenómeno permitió comprender mejor la relación entre políticas públicas y gestión efectiva, así como identificar las casualidades que afectan la implementación de estos modelos.

Mientras que la desde la sostenibilidad ambiental en la pista atlética Andrés Escobar Saldarriaga, ubicada en la Unidad Deportiva de Belén (Medellín), aún no se evidencia una participación comunitaria de forma estructurada para potenciar el mantenimiento del escenario deportivo, condición que podría convertirse en una posibilidad emergente ante las dinámicas propias de las demandas en uso del escenario, pensar en la modificación de políticas actuales y proyectar su mantenimiento a largo plazo a través de diversas acciones administrativas y operativas.

## Conclusiones

A partir de la revisión de la literatura, se evidenció que la gestión eficiente de los escenarios deportivos y recreativos no puede desligarse de las políticas públicas que la enmarcan. Estas políticas no solo orientan la planificación y el uso del espacio, sino que también determinan los niveles de participación comunitaria, asignación de recursos y sostenibilidad en el tiempo. En este sentido, abordar las políticas

públicas son fundamentales para comprender los alcances y limitaciones en la administración de estos espacios. Este enfoque fue relevante al analizar el caso del escenario de atletismo Andrés Escobar Saldarriaga, ubicado en la Unidad Deportiva de Belén en Medellín.

En un contexto urbano marcado por la crisis ambiental y la transformación del espacio público, los escenarios deportivos emergen como lugares clave para fomentar la sostenibilidad. Esta investigación, centrada en la pista atlética Andrés Escobar Saldarriaga en Medellín, analizó perspectivas teóricas que cualifican y proponen acciones para la gestión ambiental de este espacio desde una perspectiva participativa. A partir de la revisión documental, se identificaron tensiones entre el uso intensivo del escenario, la gestión institucional y las expectativas de la comunidad. El estudio se complementó con teorías recientes de sostenibilidad en infraestructura deportiva.

En sí, la gestión de escenarios deportivos y recreativos no puede desligarse de los principios de sostenibilidad ambiental, por lo que la pista atlética Andrés Escobar Saldarriaga, ubicada en la Unidad Deportiva de Belén (Medellín), representa un caso emblemático de uso intensivo y potencial educativo para las nuevas generaciones en el sector deporte, dado que los hallazgos permiten comprender los alcances, limitaciones y oportunidades de la gestión ambiental en dicho escenario, destacando el papel de la comunidad, las políticas institucionales y la aplicación de tecnologías emergentes.

Se podría inferir entonces que la pista atlética Andrés Escobar Saldarriaga debe ser entendida como un laboratorio ambiental urbano, donde se articulen educación, innovación y participación. La sostenibilidad no se alcanza solo con infraestructura verde, sino con una cultura institucional que promueva la corresponsabilidad. Se recomienda al INDER fortalecer los canales de participación ciudadana, implementar tecnologías limpias y consolidar procesos de educación ambiental continua.

Por lo tanto, a partir del análisis teórico realizado, se proponen estrategias enfocadas en tres pilares: 1) gobernanza y modelo de gestión, 2) sostenibilidad ambiental, y 3) mantenimiento preventivo. Se recomienda implementar un modelo de gestión mixta que involucre actores públicos y privados en la financiación y control de la pista atlética. Además, es crucial adoptar un plan de gestión ambiental que incluya la clasificación y disposición adecuada de residuos, reducción del consumo de recursos, campañas educativas y uso de tecnologías sostenibles. Y se sugiere establecer sistemas de monitoreo y control como conteos electrónicos, sensores de ocupación y programación diferenciada de horarios, que permitan tomar decisiones preventivas sobre el uso del escenario. Estas estrategias, van más allá de atender un problema local, podrían ser replicables en otros escenarios deportivos del municipio de Medellín, promoviendo una visión sostenible e integrada de la gestión deportiva.

## Referencias

- Alcaldía de Bogotá – Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD). (7 de junio de 2024). *Contrato de concesión – Complejo Cultural y Deportivo El Campin: inversión privada sin aportes del Distrito* [Comunicado de prensa]. Alcaldía Mayor de Bogotá. <https://www.idrd.gov.co/noticias/con-la-firma-del-contrato-de-la-app-complejo-cultural-y-deportivo-el-campin-se-da-inicio>
- Alcaldía de Medellín – INDER. (2024). *Informe de gestión – Plan de acción 2024*. Secretaría de Recreación y Deportes, Alcaldía de Medellín. [https://www.medellin.gov.co/es/wp-content/uploads/2025/03/InformeGestionPA2024\\_Definitivo.pdf](https://www.medellin.gov.co/es/wp-content/uploads/2025/03/InformeGestionPA2024_Definitivo.pdf)
- Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas – Agencia APP. (2023). *Modernización Unidad Deportiva Atanasio Girardot*. Alcaldía de Medellín. Obtenido de <https://app.gov.co/proyectos/estadio>
- Berg, B. L. (2001). *Qualitative research methods for the social sciences (4ª ed.)*. Allyn & Bacon.
- Cohen, L., & Manion, L. (2007). *Research methods in education (6ª ed.)*. Routledge.
- Collins, A., Munday, M., & Roberts, A. (2012). Environmental consequences of tourism consumption at major events: An analysis of the UK stages of the 2007 Tour de France. *Journal of Travel Research*, 51(5), 577–590. <https://doi.org/10.1177/0047287511434113>  
[tandfonline.com+1journals.sagepub.com+1](https://tandfonline.com+1journals.sagepub.com+1)
- Cuevas Galicia, I. (2020). La política deportiva y el valor público del deporte. Encrucijada. *Revista Electrónica del Centro de Estudios en Administración Pública*, 34, 25–43. <https://doi.org/10.22201/fcpys.20071949e.2020.34.70175>
- DeWalt, K. M., & DeWalt, B. R. (2011). *Participant observation: A guide for fieldworkers (2ª ed.)*. Altamira Press.
- Díaz, O., & Roldán, J. (2015). Caracterización del mantenimiento, cuidado y uso de los escenarios deportivos en la Unidad Deportiva El Salitre (Bogotá, Colombia). *Revista Actividad Física y Deporte*, 2(2), 90–102. <https://revistas.upn.edu.co/index.php/LP/issue/download/281/18>
- Escobar, A. (2024). Gestión Mixta en Escenarios Deportivos Ministerio del Deporte. (2018). *Política Pública Nacional del Deporte*. Ministerio del Deporte.
- Fetterman, D. M. (2010). *Ethnography: Step-by-step (3ª ed.)*. SAGE Publications.

- Fonseca, I., Bernate, J., & Tuay, D. (2021). La responsabilidad social corporativa y los eventos deportivos: Una revisión sistemática de la producción científica. *Sport TK–Revista EuroAmericana de Ciencias del Deporte*, 11(8), 1–15. <https://revistas.um.es/sportk/article/view/470131>
- Grant Long, J. (2013). *Public-Private Partnerships for Major League Sports Facilities*. Routledge. (Originalmente publicado en 2012; primera edición de Routledge 2013).
- Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER. (2018). *Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física de Medellín 2018–2031*. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín. Medellín. Obtenido de Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física de Medellín 2018–2031. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín.
- Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER. (2019). *Plan Maestro de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física del Municipio de Medellín 2020–2030* [Documento técnico]. Subdirección de Escenarios. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín.
- Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER. (2023). *Aspectos clave para conocer, entender y ejercer los derechos y deberes al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y los Escenarios Recreo deportivos - DRAFE*. Medellín. Obtenido de <https://indermedellin.sharepoint.com/sites/InstitutodeDeporteyRecreacin-INDER/Documentos%20compartidos/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2FInstitutodeDeporte%20yRecreacin%2DINDER%2FDocumentos%20compartidos%2FOficina%20Asesora%20en%20Comunicaciones%2FCOMUNICACIONES>
- Israel, M., & Hay, I. (2006). *Research ethics for social scientists*. SAGE Publications.
- Kvale, S. (1996). *Interviews: An introduction to qualitative research interviewing*. SAGE Publications.
- McCullough, B. P., & Kellison, T. B. (Eds.). (2017). *Routledge handbook of sport and the environment*. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315619514>
- Ministerio del Deporte. (2018). *Política pública nacional para el desarrollo del deporte la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre hacia un territorio de paz 2018-2028*. Bogotá.
- Ministerio del Deporte. (2020). *Mejoramiento-de-la-infraestructura-deportiva-y-recreativa-en-el-Departamento-de-Antioquia*. Obtenido de [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.indeportesantioquia.gov.co/wp-content/uploads/2021/02/2020003050027-Mejoramiento-de-la-infraestructura-deportiva-y-recreativa-en-el-Departamento-de-Antioquia.pdf](https://www.indeportesantioquia.gov.co/wp-content/uploads/2021/02/2020003050027-Mejoramiento-de-la-infraestructura-deportiva-y-recreativa-en-el-Departamento-de-Antioquia.pdf)

- Rivera-Hernández, J. E., Blanco, N., Alcántara-Salinas, G., & Houbroun, E. P. (2017). ¿Desarrollo sostenible o sustentable? La controversia de un concepto. *Posgrado y Sociedad*, 15(1), 57–67. <https://doi.org/10.22458/rpys.v15i1.1825>.
- Rodríguez Durand, M.E., Olivera Aguilar, D.C. y González Terry, M.C. (2020). *El impacto de las Actividades Físicas en el Medio Ambiente*. Universidad de VARONA , (71), pp. (1-11). <https://www.redalyc.org/journal/3606/360670951007/>
- Silveira Pérez, Y., Sanabria Navarro, J. R., & Vilchez Pirela, R. A. (2024). Incidencia del deporte en el crecimiento económico en Colombia. *Retos (Revista de Ciencias del Deporte)*, (51), 1092–1105. Recuperado de Recyt y ResearchGate. [https://www.researchgate.net/publication/375993688\\_Toma\\_de\\_decisiones\\_sobre\\_el\\_talento\\_de\\_portivo\\_para\\_el\\_crecimiento\\_economico\\_endogeno\\_Talentos\\_Colombia\\_Decision-making\\_on\\_sports\\_talent\\_for\\_endogenous\\_economic\\_growth\\_Talents\\_Colombia?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.researchgate.net/publication/375993688_Toma_de_decisiones_sobre_el_talento_de_portivo_para_el_crecimiento_economico_endogeno_Talentos_Colombia_Decision-making_on_sports_talent_for_endogenous_economic_growth_Talents_Colombia?utm_source=chatgpt.com)
- Stake, R. E. (1995). *The art of case study research*. SAGE Publications.
- Trendafilova, S., Babiak, K., & Heinze, K. (2013). Corporate social responsibility and environmental sustainability: Why professional sport is greening the playing field. *Sport Management Review*, 16(3), 298–313. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2012.12.006>
- Trendafilova, K., García, B., & Seguin, B. (2017). Linking corporate social responsibility in sport with community development: An added source of community value. *International Journal of Sport Management and Marketing*, 17(5–6), 1000–1015. <https://www.researchgate.net/publication/306524347>
- Urrea Quintero, M. (2021, noviembre 12). *Mejora del sistema de gestión ambiental para los programas certificados por la NTC ISO 14001:2015 en el INDER de Medellín* [Trabajo de grado, Tecnológico de Antioquia, Institución Universitaria]. Repositorio TDEA. <https://dspace.tdea.edu.co/handle/tdea/2432>
- Vargas Sánchez, W. (2021). *La sostenibilidad en los escenarios deportivos: lineamientos de gestión pública local para su planificación* [Trabajo de grado, Universidad Nacional de Colombia].
- Vargas Sánchez, K. V. (2024). *Propuesta de un plan de mantenimiento preventivo para escenarios deportivos administrados por una empresa estatal en la ciudad de Guayaquil* [Tesis de maestría, Universidad Politécnica Salesiana]. Repositorio Institucional UPS. <http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/26712>
- Yin, R. K. (2018). *Estudio de caso: Diseño y métodos (6ª ed.)*. SAGE.