

Perspectivas Ambientales En Un Escenario Deportivo

Juan Carlos Quiroz Salazar. juan_quiroz102242@elpoli.edu.co Especialista en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Carlos Arturo Gómez Valencia. carlosagomez@elpoli.edu.co Magíster en Gerencia de Organizaciones Deportivas y Recreativas y Profesor del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Andrés Felipe García Hernández. Andresgarcia@elpoli.edu.co Magíster en Gerencia de Organizaciones Deportivas y Recreativas y Profesor del Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Juan Carlos Padierna Cardona. jcpadierna@elpoli.edu.co Doctor en Educación. Profesor asesor. Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid Institución Universitaria.

Resumen

Esta investigación formativa asume el interés por indagar sobre estrategias de cuidado ambiental en un escenario deportivo público de alta frecuencia en la ciudad de Medellín. Metodológicamente desarrolló un estudio de caso intrínseco, apoyándose en procesos de observación participante, entrevistas semiestructuradas y cuestionario autoaplicado virtualmente. Se resaltan desde las observaciones las desviaciones de la comunidad ante acciones de solidaridad y cuidado ambiental durante el uso del escenario deportivo, la entrevistas desde el cuidado ambiental delinearon estrategias para la participación de actores en los escenarios deportivos ante los procesos de mantenimiento y el cuestionario aportó percepciones de usuarios ante el cuidado ambiental que debe promoverse en escenarios de alta frecuencia. Se declara la limitación de una baja cobertura de participantes en relación de la alta demanda de usuarios de prácticas libres en este escenario deportivo, toda vez que, en el tiempo de realización de la investigación, el escenario entró a procesos de remodelación, generando el desplazamiento de los usuarios regulares a otros escenarios deportivos en la ciudad de Medellín. Como línea futura se promueve la implementación de la estrategia de priorización de cuidado en otros escenarios deportivos de alta frecuencia de la ciudad.

Palabras clave: políticas públicas, cuidado ambiental, uso y mantenimiento, escenarios deportivos-recreativos-actividad física.

Environmental Perspective In A Sports Facility

Abstract

This formative research project explores environmental stewardship strategies at a high-frequency public sports venue in the city of Medellín. Methodologically, it developed an intrinsic case study, relying on participant observation, semi-structured interviews, and a self-administered online questionnaire. Observations highlighted community biases toward solidarity and environmental stewardship actions during the use of the sports venue. Interviews outlined strategies for stakeholder participation in sports venues regarding maintenance processes. The questionnaire provided user perceptions regarding the environmental stewardship that should be promoted at the high-frequency venue. The limitation of low participant coverage is noted in relation to the high demand for free practice users at this sports venue, given that, at the time of the empirical phase of the research, the venue was undergoing renovations, generating the displacement of regular users to other sports venues in the city of Medellín. As a future, we are promoting the implementation of a community participation strategy for environmental protection in other high-frequency sporting venues in the city.

Keywords: environmental care, use and maintenance, sports facilities.

Introducción

El poder que tienen los escenarios deportivos para vincular a las personas debe contar con acciones deportivas, recreativas y de actividad física que permita llegar a zonas y comunidades vulnerables, con el fin de aportar en el desarrollo cultural y comunitario, todo en beneficio de los individuos y su salud (Fonseca, et. al, 2021). Sin embargo, no se puede desconocer la considerable huella ecológica que dejan actividades como la construcción de espacios deportivos, el consumo de agua y energía en estos y los residuos que pueden generar las actividades que se desarrollan en ellos (Rodríguez et al., 2020).

Para Trnendafova et al. (2013) la implementación de una regulación ambiental en los escenarios deportivos se hace cada vez más relevante, estos espacios donde la sociedad converge para realizar sus prácticas de actividad física, presenciar o participar en competencias atléticas o vivir su tiempo de ocio y disfrute, no sólo deben tener claras sus responsabilidades con el medio ambiente y hacer lo necesario por cumplir los puntos considerados en su regulación, sino que también deben realizar campañas en las que

se apele a la consciencia de los diferentes actores que tienen participación en dichos escenarios, para que sean parte fundamental en el proceso de minimizar la huella ambiental que hace cada vez más drástica la coyuntura por la que el mundo hoy atraviesa.

Por otra parte, es importante reconocer que la implementación de una regulación ambiental efectiva en los espacios deportivos no es una tarea fácil, pues además de intentar involucrar a los diferentes actores en ella, se debe hacer frente a algunos desafíos como inversiones significativas en la instalación de nuevas tecnologías y hacerse lo suficientemente flexible como para adaptarse a las características de cada instalación (Trendafiova et al., 2017).

Toda esta dinámica comprende un sin número de actividades que generan además de riquezas económicas a partir de algunos residuos y consumos que de no ser regulados se saldrían de control y acrecentarían en mayor medida la afectación al medio ambiente (Silveira et al., 2024). Es por eso por lo que los entes gubernamentales también deben permanecer vigilantes del cumplimiento de la regulación medio ambiental. En esta vía, algunos antecedentes a tener presente son:

De acuerdo con Guillen et. al (2020) menciona que:

El término de desarrollo y del medio ambiente se han integrado desde hace décadas como un binomio impostergable a razón de la protección que debe otorgarle el desarrollo productivo al medio ambiente, a fin de que el mismo no se deteriore, fortaleciendo el crecimiento de los recursos naturales, debido a que ambos se necesitan y se benefician mutuamente para el bienestar de los seres vivos (p 3).

En este orden de ideas, lo sostenible debe encaminar el progreso del contexto económico de las naciones. Rivera-Hernández et al. (2017) dicen:

El desarrollo sostenible se debe pensar como una nueva relación con el ambiente, con un objetivo superior al equilibrio entre crecimiento económico y conservación de la naturaleza; se debe integrar el potencial ecológico, el desarrollo tecnológico, la cultura y la sociedad para construir un desarrollo sustentable que sea a la vez capaz de satisfacer las necesidades básicas de la humanidad, mejorando su calidad de vida.

Por lo tanto, para el equipo investigador se generan las siguientes preguntas: ¿Está elINDER Medellín certificado para el control de este proceso? ¿Cuenta elINDER Medellín con un modelo de mejoramiento ambiental que cubra este requerimiento en cada uno de los escenarios de la Unidad Deportiva? ¿Sería viable un modelo que sea replicable en otros escenarios, en especial la cancha de fútbol

martes #1 en el mes de enero con el evento festival de festivales? ¿Están los administradores de los escenarios delINDER Medellín con los saberes necesarios para el manejo de este componente?

Finalmente, se comparte que esta investigación formativa está adscrita a la línea matriz ciencias aplicadas a la actividad física y el deporte, específicamente en la línea potencial deporte. El nodo problémico aborda la gestión en escenarios deportivos y allí la gestión de políticas ambientales en uso y cuidado de la pista de atletismo de la Unidad Deportiva de Belén. Y se realizó con asesoría del grupo de investigación GESTAS en la Institución Universitaria Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid y su Especialización en Gestión de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física.

Materiales Y Método

Esta investigación empleó un estudio de caso para estudiar en detalle el fenómeno en su contexto real. Se utilizó para comprender de manera profunda los aspectos específicos de una situación, el comportamiento de los participantes, las dinámicas sociales y los efectos de diferentes factores (Yin, 2018). En este caso, el estudio se centró en la pista de atletismo en la Unidad Deportiva de Belén, analizando tanto los factores que influyen en su operación como el impacto de las políticas públicas y la gestión ambiental. En particular, buscó analizar la existencia de estrategias en gestión ambiental de la pista atlética de la Unidad Deportiva de Belén 'Andrés Escobar', para proponer estrategias de control que optimicen su gestión como un escenario abierto. En sí, la investigación formativa se realiza desde la observación directa (Fetterman, 2010 y DeWalk y DeWalk, 2011), una entrevista semiestructurada a personal administrativo (Folgueiras, 2016) y un cuestionario de percepciones (Amérigo, 1993). Esto permitió develar acciones que se comprometen con el cuidado del medio ambiente, toda vez que, los escenarios deportivos son un punto que, sin control, podrían generar deterioro de los mismos y del medio ambiente por la alta exposición de residuos cada vez que se utiliza en diversos fines, ya sean deportivos, recreativos o de actividad física.

Resultados

Para efectos de esta publicación, se comparte la divulgación de algunos hallazgos de la revisión documental y teórica, que permiten alinear acciones de uso, cuidado y mantenimiento de escenarios deportivos desde la existencia de políticas ambientales, es decir, en el presente estudio se incorporó una revisión narrativa de la literatura como parte del proceso investigativo formativo, con el objetivo de

contextualizar teóricamente el fenómeno de estudio y establecer conexiones entre conceptos clave como políticas de sostenibilidad ambiental para la gestión de escenarios deportivos de alta frecuencia.

En Colombia, el componente ambiental es fundamental para garantizar la sostenibilidad y el desarrollo responsable de los escenarios deportivos. En este sentido, existen varias leyes y normativas que apoyan y regulan la gestión ambiental en el país. La Constitución Política de Colombia de 1991 establece el derecho a un ambiente sano y la obligación del Estado de proteger la diversidad e integridad del ambiente.

Además, la Ley 99 de 1993 crea el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y establece los principios y objetivos de la política ambiental colombiana. La Ley 1333 de 2009 regula la gestión integral de residuos sólidos y la Ley 1819 de 2016 modifica el Código de Minas y establece disposiciones para la gestión ambiental en la minería. Ley 811 de 1974. Código nacional de los recursos naturales renovables RNR y no renovables y de protección al medio ambiente. El ambiente es patrimonio común, el Estado y los particulares deben participar en su preservación y manejo; regular el manejo de los RNR, la defensa del ambiente y sus elementos. Ley 23 de 1973. Principios fundamentales sobre prevención y control de la contaminación del aire, agua y suelo y otorgó facultades al presidente de la República para expedir el Código de los Recursos Naturales. Ley 99 de 1993. Crea el Ministerio del Medio Ambiente y Organiza el Sistema Nacional Ambiental (SINA). Reforma el sector Público encargado de la gestión ambiental. Organiza el sistema Nacional Ambiental y exige la Planificación de la gestión ambiental de proyectos. Los principios que se destacan y que están relacionados con las actividades portuarias son: la definición de los fundamentos de la política ambiental, la estructura del SINA en cabeza del Ministerio del Medio Ambiente, los procedimientos de licenciamiento ambiental como requisito para la ejecución de proyectos o actividades que puedan causar daño al ambiente y los mecanismos de participación ciudadana en todas las etapas de desarrollo de este tipo de proyectos.

Decreto 1753 de 1994. Define la licencia ambiental LA: naturaleza, modalidad y efectos; contenido, procedimientos, requisitos y competencias para el otorgamiento de LA. Decreto 2150 de 1995 y sus normas reglamentarias. Reglamenta la licencia ambiental y otros permisos. Define los casos en que se debe presentar. Diagnóstico Ambiental de Alternativas, Plan de Manejo Ambiental y Estudio de Impacto Ambiental. Suprime la licencia ambiental ordinaria. Ley 388 de 1997. Ordenamiento Territorial Municipal y Distrital y Planes de Ordenamiento Territorial. Ley 491 de 1999. Define el seguro ecológico y delitos contra los recursos naturales y el ambiente y se modifica el Código Penal. Decreto 1122/99. Por

el cual se dictan normas para la supresión de trámites. Decreto 1124/99. Por el cual se reestructura el Ministerio del Medio Ambiente.

Estas leyes y normativas proporcionan un marco legal para la gestión ambiental en Colombia y son fundamentales para garantizar la sostenibilidad y el desarrollo responsable de los escenarios deportivos, como lo señala Urrea (2021).

Ya desde una perspectiva particular de cómo elINDER Medellín se ocupa de la implementación de estas normativas se encontró que:

El Instituto de Deportes y Recreación de Medellín (INDER 2018, 2019, 2023) ha demostrado un gran compromiso con la sostenibilidad ambiental al implementar un Sistema de Gestión Ambiental (SGA). Este sistema tiene como objetivo principal mejorar el desempeño ambiental de la institución, reduciendo su impacto negativo en el entorno y promoviendo prácticas más sostenibles en todas sus actividades.

El SGA del INDER (2019) busca:

Identificar y evaluar los aspectos ambientales: esto implica reconocer las actividades y procesos que pueden generar impactos ambientales significativos, tanto positivos como negativos. Establecer objetivos y metas ambientales: se fijan metas claras y medibles para reducir los impactos negativos y mejorar el desempeño ambiental en áreas como el consumo de energía, el manejo de residuos y el uso del agua. Implementar programas y procedimientos: se desarrollan programas y procedimientos específicos para alcanzar los objetivos ambientales establecidos. Monitorear y evaluar el desempeño: se realiza un seguimiento continuo del desempeño ambiental para verificar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas. Mejorar continuamente el sistema: el SGA es un proceso dinámico que se mejora continuamente a través de la revisión y actualización de los objetivos, metas y procedimientos.

Los beneficios del SGA en el INDER son:

Reducción del impacto ambiental: disminución del consumo de recursos naturales y generación de residuos. Mejorar de la imagen institucional: demuestra un compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad social. Cumplimiento de la normativa ambiental: garantiza el cumplimiento de la legislación ambiental vigente. Aumento de la eficiencia: optimiza el uso de los recursos y reduce costos. Concientización ambiental: fomenta una cultura de sostenibilidad entre los empleados y usuarios.

Áreas de enfoque del SGA en el INDER:

Gestión de residuos: implementación de programas de separación en la fuente, reciclaje y compostaje. Consumo de energía: optimización del consumo energético a través de medidas de eficiencia energética y uso de energías renovables. Gestión del agua: reducción del consumo de agua y prevención de la contaminación. Gestión de la biodiversidad: protección y conservación de la biodiversidad en las áreas bajo su jurisdicción. Comunicación y sensibilización: difusión de la política ambiental y promoción de prácticas sostenibles entre los empleados y la comunidad.

Es así como el INDER de Medellín ha implementado diversas iniciativas como parte de su Sistema de Gestión Ambiental, las cuales han generado resultados positivos tanto para la institución como para el medio ambiente. A continuación, se presentan algunos casos prácticos que ilustran la aplicación del SGA en diferentes áreas:

1. Gestión de Residuos en Centros Deportivos:

- Separación en la fuente: implementación de puntos de recolección diferenciada para papel, plástico, vidrio y residuos orgánicos en todos los centros deportivos.
- Compostaje: promoción del compostaje de residuos orgánicos generados en las zonas verdes y canchas deportivas para la producción de abono orgánico.
- Reducción de plásticos de un solo uso: sustitución de botellas de plástico por dispensadores de agua y eliminación gradual de cubiertos y platos desechables.

2. Eficiencia Energética en las Instalaciones:

- Iluminación LED: cambio gradual de las luminarias tradicionales por tecnología LED, lo que ha permitido reducir significativamente el consumo de energía.
- Optimización de sistemas de climatización: ajustes en los sistemas de climatización para garantizar un uso eficiente de la energía, especialmente en horas de menor ocupación.
- Uso de energías renovables: exploración de opciones para la instalación de paneles solares en algunas instalaciones deportivas.

3. Gestión del Agua:

- Reducción del consumo: implementación de medidas para reducir el consumo de agua en duchas, baños y áreas verdes, como la instalación de dispositivos ahorradores.

- Reutilización de aguas grises: estudio de la viabilidad de reutilizar aguas grises para riego de jardines y lavado de áreas comunes.

4. Sensibilización y Capacitación:

- Campañas de educación ambiental: desarrollo de campañas informativas dirigidas a empleados, deportistas y usuarios sobre la importancia de la sostenibilidad y la gestión ambiental.
- Capacitaciones: impartición de talleres y cursos sobre temas ambientales, como la gestión de residuos, el ahorro de energía y la conservación del agua.

5. Monitoreo y Evaluación:

- Indicadores de desempeño ambiental: definición de indicadores clave para medir el progreso en la implementación del SGA, como la cantidad de residuos reciclados, el consumo de energía y agua, y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
- Informes de sostenibilidad: elaboración de informes periódicos que detallan los avances y resultados obtenidos en materia de gestión ambiental.

A partir de los hallazgos desde la observación participante, se develó que:

La gestión ambiental en la pista atlética de Belén analizó las prácticas y comportamientos de los usuarios en relación con el medio ambiente. Se realizaron visitas al escenario deportivo para observar y registrar las condiciones ambientales y las prácticas de los usuarios. Y se tomaron fotografías del espacio y se documentaron las observaciones realizadas.

Ilustración 1

Registros fotográficos del estado de deterioro de la pista antes de su intervención



Fuente: Registros fotográficos Juan Quiroz (2024)

Algunos datos relevantes de esta técnica permitieron la identificación de una problemática recurrente en la pista de atletismo de la Unidad Deportiva de Belén, relacionada con el mal manejo de residuos tanto vegetales como sólidos y el uso inadecuado de la pista por parte de algunos usuarios. El ingreso de mascotas, bicicletas y patines, así como la acumulación de hojas secas y basura, no solo deterioran la infraestructura, sino que reflejan una preocupante falta de conciencia y apropiación por parte de quienes hacen uso del espacio. Esta situación se agrava por el hecho de que, al ser un escenario abierto al público, existe una mayor posibilidad de que se vulneren las normas básicas de convivencia y cuidado, dado que no hay un control permanente ni señalética clara que regule el comportamiento de los usuarios.

En este contexto, cobra vital importancia la existencia e implementación de un reglamento de uso visible y comprensible, que establezca de manera concreta qué prácticas están permitidas y cuáles no dentro del espacio. Un reglamento no debe entenderse como una restricción, sino como una herramienta pedagógica y de gestión que garantiza el uso adecuado, seguro y sostenible del escenario. La ausencia de dichas normas genera ambigüedad y facilita el deterioro progresivo del entorno. Por ello, se hace necesario que desde la coordinación de Escenarios Deportivos del INDER Medellín se impulse, junto a la comunidad, un proceso de socialización activa del reglamento, que incluya señalización estratégica, jornadas educativas y procesos de control ciudadano.

Esta reflexión invita a todos los actores usuarios, personal operativo y entidades responsables a reconocer que el buen estado y la funcionalidad de la pista no dependen solo de las intervenciones físicas, sino también de la cultura de uso, respeto y corresponsabilidad. Un escenario abierto exige una comunidad más consciente y participativa, capaz de entender que lo público también es suyo y, por tanto, debe cuidarlo. Por lo tanto, como estrategia se propone un plan de formación permanente y de comunicaciones activo a toda la comunidad de usuarios y administrativos de los escenarios.

En los hallazgos desde la entrevista, se resalta que:

Categoría primer orden: estrategias de sostenibilidad y mantenimiento.

Categoría de segundo orden: aplicación del PASAO / Cumplimiento de normativa ambiental (Decreto 1382 de 2014).

Fragmento de peso semántico: E3 “Nos basamos en la guía de manejo socio ambiental cumpliendo con el decreto 1382 del 2014 el cual contiene cada uno de los programas ambientales necesarios para la prevención y protección del medio físico, biótico y social”

Categoría de primer orden: mantenimiento preventivo / control de consumo.

Categorías de segundo orden: mantenimiento preventivo / control de consumo.

Categoría de tercer orden: capacitación / indicadores de eficiencia energética.

Fragmento de peso semántico: E3 “Se ejecutan aplicando el PASAO, principalmente desde el componente ambiental, social y económico. “Para la eficiencia energética se realizan capacitaciones al personal y diferentes campañas para sensibilizar acerca de las buenas prácticas ambientales, de igual manera, se establece un control mensual de consumo de energía”

Categoría de primer orden: participación de la comunidad en el mantenimiento.

Categoría segundo orden: uso de la pista y sostenibilidad comunitaria.

Categoría de tercer orden: concientización comunitaria / educación ambiental.

Fragmento de peso semántico: E3 “Se generan acciones a través de la sensibilización a usuarios y personal que interviene en obra, acerca del uso adecuado de recursos, la concientización del manejo de los residuos sólidos y el cuidado de la pista de atletismo.”

Se infiere en el análisis de la entrevista semiestructurada que existe en el INDER Medellín, una gestión ambiental integral en la intervención de la pista de atletismo, abordada desde distintos niveles categoriales. En el primer orden, se destacan estrategias de sostenibilidad orientadas a minimizar el impacto ambiental, garantizar el mantenimiento responsable y fomentar la participación comunitaria. Estas se operacionalizan en categorías de segundo orden relacionadas con la adecuación de espacios, la gestión de residuos y el control del consumo energético. Finalmente, en el tercer orden, emergen acciones específicas como la aplicación de normativas ambientales (Decreto 1382 de 2014 y Resolución 2184 de 2019), el uso de herramientas como el PASAO, y la trazabilidad en la disposición certificada de materiales. Este enfoque evidencia un compromiso institucional no solo con el cumplimiento técnico, sino también con la sostenibilidad ambiental y la educación ecológica de los usuarios del escenario.

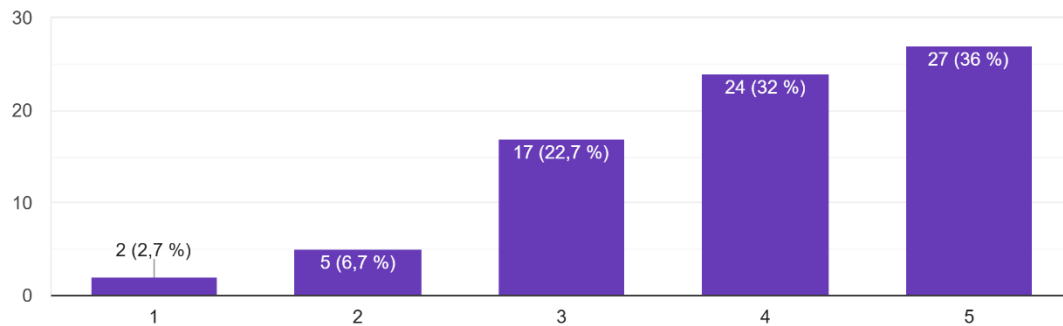
Luego, desde la participación de usuarios en las percepciones a través de un cuestionario autoaplicado ante la temática abordada, se encontró que:

Ilustración 2

Estado de limpieza del escenario deportivo

Cómo calificarías la limpieza y el estado general de la pista atlética de la Unidad Deportiva de Belén? (Escala de 1 a 5, donde 1 es "muy mala" y 5 es "muy buena")

75 respuestas



Fuente: Elaboración propia

El 68% de los usuarios califican la limpieza y estado general como buena (4) o muy buena (5). Esto sugiere una gestión favorable del mantenimiento de la pista atlética.

Oportunidades de mejora: un 32% de los encuestados la calificaron con 3 o menos, lo que indica que aún hay un grupo significativo de usuarios que no están plenamente satisfechos con las condiciones del escenario.

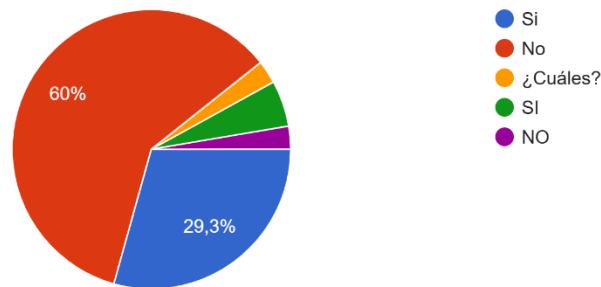
Atención a los extremos bajos: aunque solo el 9.4% la califica como “mala” (1 o 2), estos casos podrían deberse a situaciones específicas (momentos de acumulación de residuos, mantenimientos pendientes, etc.) que merecen seguimiento puntual.

Ilustración 3

Conocimiento de iniciativas o programas de gestión ambiental

¿Has notado alguna iniciativa o programa de gestión ambiental en la pista atlética de la Unidad Deportiva de Belén?

75 respuestas



Fuente: Elaboración propia

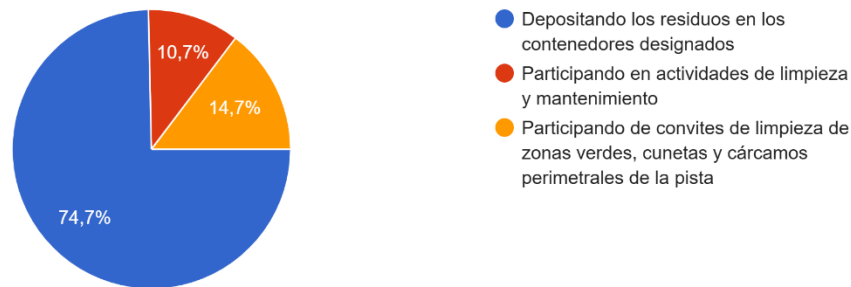
Falta de visibilidad de programas ambientales: el 60% de los usuarios indica que no ha notado iniciativas ambientales, lo que evidencia una percepción débil o ausente sobre acciones sostenibles en este escenario. Un 29.3% reconoce esfuerzos ambientales: este grupo afirma haber visto programas o actividades relacionadas con la gestión ambiental, lo cual indica que sí hay algunas acciones implementadas, pero que posiblemente no están siendo bien comunicadas o señalizadas.

Ilustración 4

Participación de usuarios en estrategias ambientales

¿Cómo apoyan los deportistas la limpieza y mantenimiento de la pista de atletismo? (Seleccionar una opción)

75 respuestas



Fuente: Elaboración propia

La principal forma de apoyo es el uso adecuado de los residuos: casi tres cuartas partes de los usuarios (74.7%) apoyan depositando la basura en su lugar. Esto muestra que los deportistas son conscientes de su rol en el cuidado del espacio, aunque sea de forma pasiva.

Baja participación en actividades colectivas: solo un 25.4% participa activamente en jornadas o convites de limpieza. Esto puede deberse a falta de convocatorias, incentivos o tiempo disponible por parte de los usuarios.

Oportunidad para fortalecer la cultura ambiental activa: estos resultados indican que, si bien hay una base de comportamiento responsable, la gestión puede enfocarse en promover más participación directa, a través de estrategias de sensibilización, campañas y convocatorias comunitarias.

Los resultados obtenidos a partir de las encuestas reflejan una percepción mayoritariamente positiva por parte de los usuarios en cuanto al estado general y la limpieza de la pista atlética. Un 68% califica este aspecto entre buena y muy buena, lo cual evidencia un esfuerzo institucional en la administración y mantenimiento del escenario. No obstante, también se destaca que un 32% de los encuestados considera que hay aspectos por mejorar, lo que invita a no bajar la guardia y continuar fortaleciendo la calidad del servicio.

Por otro lado, el análisis sobre la visibilidad de programas de gestión ambiental muestra una brecha significativa: el 60% de los usuarios no ha notado iniciativas ambientales en la pista, lo que sugiere una necesidad urgente de mejorar la señalización, la divulgación y la apropiación comunitaria de dichas acciones. La percepción de la gestión ambiental no depende solo de su existencia, sino también de su visibilidad y el sentido de pertenencia que genera en los usuarios.

En cuanto a las formas de participación, la mayoría de los deportistas apoyan la limpieza, principalmente depositando los residuos en los contenedores, lo cual es una acción básica pero significativa. Sin embargo, la baja participación en actividades colectivas como jornadas o convites de limpieza revela una oportunidad para fomentar el sentido de corresponsabilidad y participación.

Las respuestas abiertas refuerzan esta lectura: los usuarios reconocen su papel en la conservación del escenario y proponen acciones que van desde el uso correcto de las instalaciones, el respeto por las normas y la basura, hasta la difusión de buenas prácticas. Se evidencia una disposición al cuidado, pero también una necesidad de liderazgo institucional que canalice esa intención a través de estrategias pedagógicas y comunitarias sostenibles.

Discusión

A partir de las técnicas de investigación utilizadas, se sugieren intervenciones como sistemas de conteo de usuarios, horarios de uso diferenciados y campañas educativas, que contribuirán a la conservación de la pista y a una experiencia segura y ordenada para la comunidad, como elementos principales de una adecuada caracterización de mantenimiento que también es expuesta por (Díaz y Roldán, 2015). En concordancia con lo expuesto desde el INDER de Medellín (2019) sus políticas internas plantean que:

"Con el fin de fortalecer y mejorar cada vez más los mecanismos que garanticen el buen estado de los escenarios en el tiempo, se propone establecer un ciclo de cuatro actividades principales. Evaluación y diagnóstico, Intervención Mantenimiento Correctivo, Seguimiento y Monitoreo en escenarios intervenidos que propendan por la sostenibilidad y adecuado mantenimiento de los escenarios deportivos recreativos y de actividad física del municipio de Medellín" (Plan Maestro, INDER, 2019, p. 416)

Por lo tanto, la gestión de escenarios deportivos no solo implica el mantenimiento físico, sino también el fortalecimiento de una cultura de cuidado compartido (Vargas, 2021). Para avanzar hacia una pista atlética ambientalmente responsable, es clave articular esfuerzos entre la administración, los deportistas y la comunidad, como lo expone (Vargas, 2024). Esto se logra comunicando mejor las acciones ambientales, generando espacios de participación y promoviendo hábitos sostenibles a través de la educación y el ejemplo (Escobar, 2024).

Esta condición anterior, implicaría la implementación de una alianza estratégica entre la secretaria de Educación o con las Universidades y el INDER para que, en la gestión de los escenarios deportivos y recreativos, ambas organizaciones puedan contribuir significativamente a la optimización de recursos, fortaleciendo la colaboración entre los sectores público y privado. La literatura consultada sugiere que una gestión adecuada puede resultar en mejoras en la infraestructura y en la experiencia del usuario, lo cual es clave para fomentar una mayor participación comunitaria en actividades deportivas y recreativas comprometidas con el cuidado del entorno social, físico y ambiental, según lo expuesto por (Collins et al., 2012). El análisis teórico de este fenómeno permitió comprender mejor la relación entre políticas públicas ambientales y gestión efectiva del cuidado del medio ambiente en los escenarios deportivos, así como identificar las casualidades que afectan la implementación de estos modelos.

Mientras que desde la sostenibilidad ambiental en la pista atlética Andrés Escobar Saldarriaga, ubicada en la Unidad Deportiva de Belén (Medellín), aún no se evidencia una participación comunitaria de forma estructurada para potenciar el mantenimiento del escenario deportivo, condición que podría convertirse en una posibilidad emergente ante las dinámicas propias de las demandas en uso del escenario, se podría pensar en la modificación de políticas actuales y proyectar su mantenimiento a largo plazo a través de diversas acciones administrativas y operativas, donde un modelo de gestión mixta pueda dinamizar esta condición en los escenarios de alta frecuencia y se impacten con más estrategias de marketing, de gestión y de proyección a futuro de los mismos.

La preocupación por el medio ambiente va en incremento, encaminándonos a buscar soluciones que reduzcan los peligros de nuestro planeta, y beneficien a nuestro entorno desde diferentes esferas (Pérez-Vásquez et al, 2022, p. 14). Esta preocupación abarca todos los campos profesionales, incluso en el diseño interior cuando se trata de las diferentes instalaciones deportivas buscando favorecer de manera óptima, positiva y beneficiosa a los usuarios como al espacio, pero además de la infraestructura integra el comportamiento de todos los actores que intervienen en ella.

La sostenibilidad en los escenarios deportivos se ha hecho cada más relevante y ha adquirido un enfoque integral en busca de minimizar el impacto ambiental que tienen todas las actividades deportivas promoviendo y reglamentando prácticas conscientes y amigables que ayuden a formar una cultura responsable y generando un legado positivo en las comunidades que nos puedan dar esperanzas de un futuro mejor (Acevedo y Vega, 2023). Por este motivo, es necesario contar con un componente ambiental que incluya un detallado plan de manejo de residuos aprovechables y no aprovechables en la UDB, así como un manual de prácticas sostenibles que sirvan de ruta para el cuidado del medio ambiente como lo sugiere (Alcaldía de Medellín, 2024).

Es por lo que, implementar estrategias en pro del autocuidado de los escenarios que hacen parte de la UDB permitirá que tengan una vida útil y permanencia en el tiempo, en especial la pista de atletismo (Agencia APP, 2023). En este sentido se puede entender la importancia del manejo de los residuos y el beneficio de estas prácticas para el medio ambiente (González y Higuera, 2019). Este plan de manejo ambiental beneficiara alINDER de Medellín, a las subdirecciones de escenarios deportivos, al fomento deportivo, los gestores de escenarios, los gestores de fomento, los apoyos a los contactos de aseo, las zonas verdes, los usuarios y la comunidad en general, dado que este insumo es una herramienta pensada para que cada uno de los actores que intervienen en la gestión y administración de un escenario puedan tener la información de primera mano de lo que se maneja en el ámbito ambiental.

Conclusiones

Se constata que elINDER Medellín está certificado para el control de la gestión ambiental en los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física que administra. Por lo que su modelo de mejoramiento ambiental cubre este requerimiento en cada uno de los escenarios de la Unidad Deportiva analizada. Es así como su modelo puede ser replicable en otros escenarios, en especial en la cancha de fútbol marte #1 en el mes de enero con el evento festival de festivales; y los actuales administradores de los escenarios delINDER Medellín cuentan con los saberes necesarios para el manejo de este componente. El mínimo que podría ser llevado a diversos actores de los escenarios a través de procesos de formación permanente, procesos de comunicación y flujo de información por parte de nuevos programas de impacto social centrados en estas dos estrategias, lograría aumentar el conocimiento en los usuarios para el cuidado y mantenimiento de los escenarios.

Toda vez que, la degradación ambiental es un proceso que involucra el deterioro de los ecosistemas naturales debido a las actividades humanas. Por lo tanto, este fenómeno, cada vez está más acentuado, tiene consecuencias significativas para la biodiversidad, el clima y la calidad de vida de las personas. La crisis ambiental actual es uno de los mayores desafíos que enfrenta la humanidad y comprende problemas urgentes que requieren soluciones inmediatas. Es imperativo que todos nos sintamos responsables y tomemos acción desde lo particular y comunitario. El deporte no es ajeno a esta realidad y dada su enorme capacidad para convocar y congregar puede ser una herramienta fundamental para lograr los hechos que hoy nos urgen.

Aunque el deporte ha sido naturalmente asociado con la salud física, emocional y mental y el bienestar social, desde hace un tiempo, ha hecho parte de un debate crucial frente a su responsabilidad ambiental, esto debido a su crecimiento acelerado, motivo por el cual se ha enfocado la atención en el impacto que generan todas las actividades asociadas a él en el medio ambiente. Y es que, desde los grandes eventos deportivos hasta la práctica individual, la actividad física deja una huella ecológica considerable.

En un mundo marcado por el cambio climático y la degradación ambiental, el sector del deporte tiene grandes desafíos, y no sólo es el hecho de asumir la responsabilidad e identificar cuáles acciones afectan el medio ambiente, sino también reconocer en su ejercicio un posible motor que impulse acciones responsables apelando a la conciencia de todos aquellos que participan en él.

Es así como la responsabilidad ambiental se ha convertido en una dimensión indispensable para el sector deporte, por lo que en el presente trabajo se pretende analizar e identificar algunas de las problemáticas ambientales asociadas al ejercicio del deporte, especialmente en los escenarios deportivos y de esta manera tener insumos y datos relevantes para proponer prácticas que favorezcan un futuro más sostenible.

Referencias

- Acevedo León, A., & Vega Valencia, J. P. (2023). Aplicación de estrategias de sostenibilidad y bioclimática en escenarios deportivos caso de estudio Pereira juegos nacionales 2023.
<https://repositorio.ucp.edu.co/entities/publication/e796d91c-4c7d-4b30-a6b6-fee7319c57d3>
- Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas – Agencia APP. (2023). *Modernización Unidad Deportiva Atanasio Girardot*. Alcaldía de Medellín. Obtenido de <https://app.gov.co/proyectos/estadio>
- Alcaldía de Medellín –INDER. (2024). *Informe de gestión – Plan de acción 2024*. Secretaría de Recreación y Deportes, Alcaldía de Medellín.
https://www.medellin.gov.co/es/wp-content/uploads/2025/03/InformeGestionPA2024_Definitivo.pdf
- Amérigo Arango, M. (1993). Metodología de cuestionarios: principios y aplicaciones. *Boletín de la ANABAD*, 43(3), 263-272.
<file:///C:/Users/Usuario/Downloads/Dialnet-MetodologiaDeCuestionarios-224222.pdf>
- Collins, A., Munday, M., & Roberts, A. (2012). Environmental consequences of tourism consumption at major events: An analysis of the UK stages of the 2007 Tour de France. *Journal of Travel Research*, 51(5), 577–590. <https://doi.org/10.1177/0047287511434113>
tandfonline.com+1journals.sagepub.com+1
- DeWalt, K. M., & DeWalt, B. R. (2011). Participant observation: A guide for fieldworkers (2ª ed.). Altamira Press.
- Díaz, O., & Roldán, J. (2015). Caracterización del mantenimiento, cuidado y uso de los escenarios deportivos en la Unidad Deportiva El Salitre (Bogotá, Colombia). *Revista Actividad Física y Deporte*, 2(2), 90–102.
<https://revistas.upn.edu.co/index.php/LP/issue/download/281/18>
- Escobar, A. (2024). *Gestión Mixta en Escenarios Deportivos Ministerio del Deporte. (2018)*. Política Pública Nacional del Deporte. Ministerio del Deporte.
- Fetterman, D. M. (2010). *Ethnography: Step-by-step (3ª ed.)*. SAGE Publications.
- Fonseca, I., Bernate, J., & Tuay, D. (2021). La responsabilidad social corporativa y los eventos deportivos: Una revisión sistemática de la producción científica. *Sport TK–Revista EuroAmericana de Ciencias del Deporte*, 11(8), 1–15. <https://revistas.um.es/sportk/article/view/470131>
- Folgueiras Bertomeu, P. (2016). La entrevista.

<https://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/99003/1/entrevista%20pf.pdf>;

González Sánchez, V., & Higuera Cangrejo, M. R. (2019). *Estrategias e indicadores para la gestión ambiental del escenario deportivo Coliseo General Santander de Soacha Cundinamarca*. Repositorio Universidad Distrital. Bogotá.

<https://repository.udistrital.edu.co/items/87b56fa1-db94-46af-b46d-5828ac6f95fe>

Guillen de Romero, J., García, J. C., Gavidia, A., & Santana, A. G. V. (2020). Desarrollo sostenible: Desde la mirada de preservación del medio ambiente colombiano. *Revista de Ciencias Sociales*, 26(4), 293-307.

Redalyc: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28065077023>

Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER. (2018). *Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física de Medellín 2018–2031*. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín. Medellín. Obtenido de *Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física de Medellín 2018–2031*. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín.

Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER. (2019). *Plan Maestro de Escenarios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física del Municipio de Medellín 2020–2030* [Documento técnico]. Subdirección de Escenarios. Instituto de Deportes y Recreación de Medellín.

Instituto de Deporte y recreación Inder Medellín. (2023). *Aspectos clave para conocer, entender y ejercer los derechos y deberes al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y los Escenarios Recreo deportivos* - DRAFE. Medellín. Obtenido de <https://indermedellin.sharepoint.com/sites/InstitutodeDeporteyRecreacin-INDER/Documentos%20compartidos/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2FInstitutodeDeporte%2FRecreacin%2DINDER%2FDocumentos%20compartidos%2FOficina%20Asesora%20en%20Comunicaciones%2FCOMUNICACIONES>

Pérez-Vásquez, N. D. S., & Arroyo-Tirado, J. A. (2022). Cultura ambiental desde la proyección social comunitaria para la comprensión colectiva de la sustentabilidad. *Tecné, Episteme y Didaxis: TED*, (52), 283-302.

http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0121-38142022000200283&script=sci_arttext

Rivera-Hernández, J. E., Blanco, N., Alcántara-Salinas, G., & Houbron, E. P. (2017). ¿Desarrollo sostenible o sustentable? La controversia de un concepto. *Posgrado y Sociedad*, 15(1), 57–67. <https://doi.org/10.22458/rpys.v15i1.1825>.

- Rodríguez Durand, M.E., Olivera Aguilar, D.C. y González Terry, M.C. (2020). *El impacto de las Actividades Físicas en el Medio Ambiente*. Universidad de VARONA, (71), pp. (1-11).
<https://www.redalyc.org/journal/3606/360670951007/>
- Silveira Pérez, Y., Sanabria Navarro, J. R., & Vilchez Pirela, R. A. (2024). Incidencia del deporte en el crecimiento económico en Colombia. *Retos (Revista de Ciencias del Deporte)*, (51), 1092–1105. Recuperado de Recyt y ResearchGate.
https://www.researchgate.net/publication/375993688_Toma_de_decisiones_sobre_el_talento_de_portivo_para_el_crecimiento_economico_endogeno_Talentos_Colombia_Decision-making_on_sports_talent_for_endogenous_economic_growth_Talents_Colombia?utm_source=chatgpt.com
- Trendafilova, S., Babiak, K., & Heinze, K. (2013). Corporate social responsibility and environmental sustainability: Why professional sport is greening the playing field. *Sport Management Review*, 16(3), 298–313. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2012.12.006>
- Trendafiova, K., García, B., & Seguin, B. (2017). Linking corporate social responsibility in sport with community development: An added source of community value. *International Journal of Sport Management and Marketing*, 17(5–6), 1000–1015.
<https://www.researchgate.net/publication/306524347>
- Urrea Quintero, M. (2021, noviembre 12). *Mejora del sistema de gestión ambiental para los programas certificados por la NTC ISO 14001:2015 en el INDER de Medellín* [Trabajo de grado, Tecnológico de Antioquia, Institución Universitaria]. Repositorio TDEA.
<https://dspace.tdea.edu.co/handle/tdea/2432>
- Vargas Sánchez, W. (2021). *La sostenibilidad en los escenarios deportivos: lineamientos de gestión pública local para su planificación* [Trabajo de grado, Universidad Nacional de Colombia].
- Vargas Sánchez, K. V. (2024). *Propuesta de un plan de mantenimiento preventivo para escenarios deportivos administrados por una empresa estatal en la ciudad de Guayaquil* [Tesis de maestría, Universidad Politécnica Salesiana]. Repositorio Institucional UPS.
<http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/26712>
- Yin, R. K. (2018). *Estudio de caso: Diseño y métodos* (6ª ed.). SAGE.